

AGORA FORUM

La revue du loisir municipal au Québec

ÉTÉ 2019

VOLUME 42

NUMÉRO 2



VINGT ANS DE VOIX UNIFIÉE DU LOISIR MUNICIPAL

Poste-publications no de convention 40069242

AQLM

Association québécoise du loisir municipal

VINGT ANS DE REPRÉSEN-
TATION, DE SERVICE ET DE
DÉVELOPPEMENT

11

VINGT ANS DE LEADERSHIP
ET DE CONCERTATION

16

VINGT ANS DE CALM ET
D'AGORA FORUM

34



Processus simple
Design bien pensé
Et pour longtemps



Bloquez, branchez, guidez, tournez et récupérez de l'eau tout au long de son parcours vers la chute!

Inspiré par la curiosité, #Waterways est une composante unique offrant cinq activités qui fonctionnent indépendamment ou ensemble, pour une aventure aquatique en cascade.

Parfaitement dimensionné pour le jeu et regorgeant d'éléments interactifs passionnants, le design intentionnel stimule la créativité et encourage la collaboration. Notre cascade est aussi un jeu inclusif pour tous les âges et toutes les capacités!



  claboussures

Tourne 360  

Bataille d'eau

Bloquez





Association québécoise du loisir municipal

COMITÉ EXÉCUTIF

PRÉSIDENTE

Manon Lanneville, Ville de Varennes
514-652-9888, poste 3177
manon.lanneville@ville.varennes.qc.ca

VICE-PRÉSIDENT

Jocelyn Gauthier, Ville de Montréal
514-722-6022
jocelyngauthier@ville.montreal.qc.ca

SECRÉTAIRE-TRÉSORIÈRE

Janique Letellier, Laval
450-662-4901
j.letellier@ville.laval.qc.ca

AUTRES MEMBRES

Martin Gilbert, Ville de Matane
418-562-2333 poste 2070
m.gilbert@ville.matane.qc.ca

Edith Proulx, Piedmont
450-227-1888, poste 223
loisirs@piedmont.ca

SOUTIEN PERMANENT

DIRECTRICE

Geneviève Barrière
514-252-5244, poste 4
g.barriere@loisirpublic.qc.ca

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

Luc Toupin
514-252-5244, poste 3
dg@loisirmunicipal.qc.ca

RESPONSABLE À LA GESTION FINANCIÈRE

Carole Hamel
514-252-5244, poste 1
carole.hamel@loisirpublic.qc.ca

CONSEILLÈRE EN FORMATION ET DÉVELOPPEMENT

Joëlle Derulle
514-252-5244, poste 2
jderulle@loisirpublic.qc.ca

COORDONNATRICE COMMUNICATION, MARKETING ET LOGISTIQUE

Line Paquette
514-252-5244, poste 6
lpaquette@loisirpublic.qc.ca

REPRÉSENTANTS DES RÉGIONS

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Bernard Blais
bernard.blais@ville.amos.qc.ca

BAS-SAINT-LAURENT

Martin Gilbert
m.gilbert@ville.matane.qc.ca

CAPITALE-NATIONALE

Marie-Eve Therrien
marie-eve.therrien@ville.quebec.qc.ca

CENTRE-DU-QUÉBEC

Jonathan Guay
jguay@ville.drummondville.qc.ca

CHAUDIÈRE-APPALACHES

André Lambert
a.lambert@vsjb.ca

CÔTE-NORD

Noémie Gauthier
noemie.gauthier@ville.sept-iles.qc.ca

ESTRIE

Linda Gagnon
l.gagnon@ville.magog.qc.ca

GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE

Brigitte Paradis
sportsbrigitte@gmail.com

LANAUDIÈRE

Natacha Drapeau
natacha.drapeau@saint-donat.ca

LAURENTIDES

Édith Proulx
loisirs@piedmont.ca

LAVAL

Sébastien Vallée
s.vallee@laval.ca

MAURICIE

Estelle Paulhus
epaulhus@ville.latuque.qc.ca

MONTÉRÉGIE

Vacant

MONTREAL

Martin Savaria
msavaria@ville.montreal.qc.ca

NORD-DU-QUÉBEC

Vacant

OUTAOUAIS

Marc Proulx
proulx.marc@gatineau.ca

SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Karine Gagné Plourde
gp.karine@ville.metabetchouan.qc.ca

ASSOCIATION CANADIENNE DES PARCS ET LOISIRS

REPRÉSENTANTE DE L'AQLM

Linda Gagnon
l.gagnon@ville.magog.qc.ca

Dans ce numéro	4
Mots des présidents et présidentes	6
Vingt ans de représentation, de service et de développement : un bilan	11
Vingt ans de leadership et de concertation	16
Aperçu historique	19
Aux sources de l'AQLM	
Entrevue avec Pierre Morin	23
L'AQLM de 1999 à 2019	
Faits saillants	28
Les débuts de l'AQLM	
Entrevue avec Paul-André Lavigne	31
Vingt ans de CALM et d'Agora Forum	34
Quatorze ans de prix Excellence	41
Regard sur l'Association du loisir municipal	
Laval-Laurentides	46
Hommage aux membres du conseil d'administration	50
Les pratiques exemplaires	
publiées dans Agora Forum	52
20 raisons d'être membre de l'AQLM	54



AGORA FORUM

Publié par l'Association québécoise du loisir municipal quatre fois l'an et distribué aux membres de l'AQLM et à ses partenaires du monde du loisir au Québec.

Pour alléger la lecture, là où la forme féminine n'est pas appliquée, elle est sous-entendue, s'il y a lieu.

Le contenu des articles publiés demeure la responsabilité de leurs auteurs.

Rédacteur en chef: Sylvain Hénault
Directeur artistique: Joël Lemay
Infographiste: René Déry
Correcteur: Denis Poulet
Imprimeur: Imprimerie Siel

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DU LOISIR MUNICIPAL

4545, av. Pierre-De Coubertin
Montréal QC H1V 0B2

T: 514 252-5244
F: 514 252-5220

infoaqlm@loisirmunicipal.qc.ca
www.loisirmunicipal.qc.ca

Publicité

Luc Toupin
514 252-5244, poste 3
dg@loisirmunicipal.qc.ca

Dépôt légal

Bibliothèque nationale du Québec
Bibliothèque nationale du Canada
ISSN 1496-6409



ALLIANCE QUÉBÉCOISE
DU LOISIR PUBLIC

L'AQLM est membre de l'Alliance québécoise du loisir public.

AGORA FORUM OFFERTE EN VERSION NUMÉRIQUE

Agora Forum est disponible en version numérique. Les membres de l'AQLM ont accès à cette version à l'aide d'un hyperlien qu'on leur envoie par courriel. Les membres qui le désirent peuvent continuer de recevoir l'édition papier. Pour profiter au maximum des fonctions de lecture du procédé, il convient de s'en servir à partir d'un appareil portable.



Image source : Shutterstock.com

SAVARIA

MATÉRIAUX PAYSAGERS LTÉE

VOTRE
EXPERT
EN
SABLES
POUR VOS
PROJETS LOISIRS

Terreux - sables - paillis - composts - pierres - aires de jeux - terrains sportifs - golfs

7 sites à travers le Québec et l'Ontario pour vous servir
savarica.ca

Émilie Chagnon, agronome emiliechagnon@savarica.ca 514 977.5147



DANS CE NUMÉRO

Ce numéro spécial du 20^e anniversaire de l'AQLM se veut à la fois un album souvenir et l'occasion d'une réflexion sur ce qu'a été, ce qu'est et ce que sera l'AQLM. Il plonge dans les racines de l'organisation et présente son évolution. Certes, deux décennies ne sont qu'une brève période sur le plan historique, mais les vingt dernières années ont vu se multiplier les changements dont bon nombre ont affecté le monde du loisir.

Dès le départ, en 1999, les orientations étaient claires et ambitieuses, comme l'indique le professeur **André Thibault**. Comment l'AQLM s'y est-t-elle engagée? A-t-elle réussi? Que reste-t-il de ces orientations aujourd'hui? Où s'en va l'AQLM maintenant?

Notre présidente **Manon Lanneville** a voulu pour sa part rendre hommage à ses prédécesseurs. Ils furent non seulement les porteurs du flambeau qui a permis à l'AQLM de bien représenter ses membres, mais également la bougie d'allumage d'initiatives stratégiques positionnant l'importance du loisir sur l'échiquier municipal. Elle a recueilli leurs témoignages et convie tout le monde à la fête.

De son côté, **Michel Beauregard** pose un regard extérieur sur l'AQLM. Il considère que, au cours de ses vingt années d'existence, l'AQLM a développé un leadership certain qui ne peut qu'inciter à la collaboration et à la concertation.

Deux acteurs majeurs de la mise sur pied de l'AQLM, **Pierre Morin** et **Paul-André Lavigne**, ont de leur côté répondu aux questions d'*Agora Forum* sur la petite histoire de la naissance et des débuts de l'organisation. Ils font aujourd'hui partie du cercle restreint des Grands Bâisseurs de l'AQLM.

Denis Poulet, qui a effectué avec brio et passion la recherche pour ce numéro spécial, présente une chronologie détaillée de l'histoire de l'AQLM. Dans des articles

distincts, il s'est attardé, d'une part, à l'évolution de la Conférence annuelle du loisir municipal et de la revue *Agora Forum*, et, d'autre part, à l'histoire des prix Excellence de l'AQLM, dont le début se situe en 2004. Il rend également hommage aux 94 personnes qui ont siégé au conseil d'administration de l'AQLM.

La régionalisation a toujours été importante dans l'histoire de l'AQLM. Ce numéro du 20^e offre un coup d'œil sur l'Association du loisir municipal Laval-Laurentides, un modèle de vitalité au niveau régional.

En guise de pratiques exemplaires, nous avons cru bon de présenter la liste de toutes les pratiques exemplaires publiées depuis l'instauration de cette rubrique en 2011. C'est un répertoire pour le moins original.

Cette édition spéciale rappellera sûrement de beaux et précieux souvenirs à certains, mais beaucoup découvriront un histoire qu'ils ne connaissaient pas ou très peu. Comme le dit l'adage, « il faut savoir d'où l'on vient pour savoir où l'on va ».

« Comme le dit l'adage, "il faut savoir d'où l'on vient pour savoir où l'on va". »

MOTS

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DU LOISIR MUNICIPAL

DES PRÉSIDENTS ET PRÉSIDENTES



M. LANNEVILLE, PRÉSIDENTE
TWITTER : @PRESIDENTAQLM

L'AQLM fête cette année son 20^e anniversaire. Cette édition spéciale d'Agora Forum évoque les circonstances qui ont conduit à la création de notre organisation ainsi que son évolution. C'est un numéro qui rappellera sûrement à plusieurs de beaux souvenirs tout en faisant découvrir à la plupart nos racines et une impressionnante somme de succès.

Dès le départ, il était clair que l'AQLM serait une démocratie décentralisée vers ses régions et s'appuierait sur le travail de ses membres réunis en comités de divers types et selon les besoins. Notre association a maintenant vingt ans et rayonne comme jamais.

C'est avec humilité que je rédige ce mot auquel j'ai voulu associer mes prédécesseurs (d'où le titre de l'article). Je souhaitais vivement leur donner la parole pour qu'ils nous rappellent les défis qu'ils ont relevés et les réalisations dont ils sont le plus fiers.

Cinq présidents et une présidente m'ont précédée. Malheureusement, Richard-A. Coulombe, qui fut président de 2003 à 2005, est décédé en 2013. Pour l'avoir côtoyé, je peux témoigner de sa fougue et de sa passion à défendre tous les dossiers de loisir. Richard, là où tu es, je t'envoie un gros merci.



PAUL-ANDRÉ LAVIGNE

Paul-André Lavigne fut l'un des artisans majeurs de la création de l'AQLM, comme il le raconte dans l'entrevue qu'il a accordée à notre collaborateur Denis Poulet (voir p. 31). Il fut le premier président de l'AQLM, de 1999 à 2001.

« J'ai eu le privilège et l'immense plaisir d'avoir participé à la mise en place de l'AQLM il y a vingt ans. L'objectif des deux organisations fondatrices (RQLM et AQDLM) était de doter les professionnels du loisir d'une voix représentative et unifiée du loisir municipal et aujourd'hui nous pouvons affirmer : mission accomplie.



Ce dont je suis le plus fier dans les premières années de l'AQLM, c'est

d'abord l'implication des membres tant dans la mise en place de l'association que dans celle de son plan d'action initial.

Mon autre source de fierté majeure est l'énoncé de politique du loisir au Québec, intitulé "Loisir, communauté loisir et qualité de vie", auquel ont été associés les membres, des professeurs de l'UQTR et plusieurs intervenants du loisir municipal. Ce cadre de référence a permis aux professionnels du loisir municipal de partager les mêmes orientations et d'avoir un langage commun.

L'AQLM peut être fière de la crédibilité et de la notoriété acquises au cours de ses vingt années d'existence. Bravo à tous, sans oublier la permanence chevronnée et dévouée! »

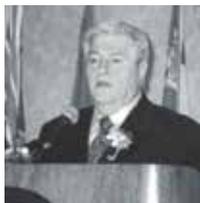
Vingt fois merci à toi, Paul-André!



JOCELYN DUFOUR

Président de 2001 à 2003, Jocelyn Dufour m'a envoyé son message de l'Espagne.

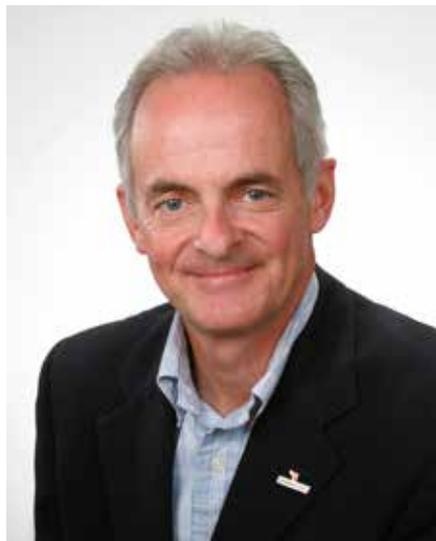
« Mon mandat s'est fait sous le signe de la continuité. Nous avons peaufiné les bases de la revue Agora Forum et réalisé la mise en place d'un bureau permanent. Nous avons fait une tournée des régions du Québec dans le but de faire connaître notre association,



renforcer notre leadership et développer de nouveaux partenariats. Nous avons travaillé également en collaboration avec l'Association canadienne des parcs et loisirs afin que leur rencontre annuelle puisse avoir lieu dans le cadre de notre conférence de 2003.

Je souhaite que l'AQLM demeure dynamique, créative et représentative du milieu du loisir. »

Un gros merci à toi aussi, Jocelyn!



DENIS SERVAIS

Denis Servais est le premier à avoir fait deux mandats consécutifs à la présidence de l'AQLM, soit 2005 à 2007 puis 2007 à 2009. Il fut l'un des artisans majeurs de la création de l'Alliance québécoise du loisir public en 2008.

« Les travailleuses et travailleurs de l'AQLM sont des personnes passionnées et associées de près aux changements de notre société. Nous nous adaptons, nous provoquons et nous sommes toujours en lien avec les besoins de la population. Au fil des années, notre pouvoir d'influence s'est affirmé et nous l'exerçons au profit de toutes les clientèles, des membres et des partenaires.



L'Alliance québécoise du loisir public est un outil extraordinaire de mise en commun des ressources qui a permis aux organisations de se développer pour le meilleur et d'atteindre de très hauts standards de qualité.

Merci et félicitations aux artisans de ces vingt premières années et de très bons succès pour l'avenir! »

À ton tour, Denis, de recevoir mes hommages en guise de remerciements!

« L'AQLM peut être fière de la crédibilité et de la notoriété acquises au cours de ses vingt années d'existence. »
— Paul-André Lavigne

GYM PLUS inc.
Équipement de gymnase
819 479-5883

ARAQ
Association des responsables aquatiques du Québec

Gagnant de
La bourse
ARAQ
Innovation
2017

Produit innovateur!
Basculez votre tremplin
et libérez votre piscine
Facile à utiliser / Fonctionnel / Sécuritaire

François Dubois
fdubois@gymplus.ca
1245 rue Hamel, Drummondville QC J2C 4X8
www.gymplus.ca



« L'AQLM a excellé dans son modèle organisationnel en participant à la création de l'AQLP, en préconisant la mutualisation des ressources des trois associations membres et en multipliant les partenariats structurants »
— Marie-France Delage

MARIE-FRANCE DELAGE

Marie-France Delage a aussi fait deux mandats consécutifs comme présidente de l'AQLM, soit 2009 à 2011 et 2011 à 2013. Première femme à la présidence de l'AQLM, elle fut pour plusieurs un modèle et une inspiratrice.

« L'enjeu et les défis de l'AQLM sont assurément la reconnaissance du loisir comme pilier de développement des communautés ainsi que la reconnaissance de ses acteurs. Or, l'AQLM a tablé sur ces dimensions dès sa fondation.

Dans son mémoire présenté dans le cadre de la consultation du Livre blanc sur l'avenir des municipalités du Québec en avril 2012, nous écrivions que, "dans un contexte de ressources limitées et face aux transformations sociales, le service de loisir municipal agit pour créer des environnements favorables [à la qualité de vie de citoyens et citoyennes]". C'était là un cheval de bataille important pour l'AQLM.

Les représentations politiques qu'a menées l'AQLM depuis ses débuts ont favorisé la reconnaissance à la fois des services municipaux de loisir comme maîtres d'œuvre de plusieurs politiques sur le plan local et des professionnels en loisir. À ce propos, l'AQLM a travaillé sur le développement de la profession en publiant des guides de référence, en

déposant des mémoires et en cosignant des déclarations.

Les efforts de l'AQLM pour mettre en lumière l'excellence de ses membres n'ont cessé de s'accroître, particulièrement dans les dernières années. Par sa qualité de présentation et la profondeur de son contenu, Agora Forum est un véhicule qui a permis de faire rayonner l'expertise et d'accroître la portée du loisir municipal et de ses acteurs.

Enfin, je dirais que l'AQLM a excellé dans son modèle organisationnel en participant à la création de l'AQLP, en préconisant la mutualisation des ressources des trois associations membres et en multipliant les partenariats structurants, notamment avec le Conseil québécois du loisir, avec Sports-Québec et avec plusieurs instances gouvernementales. »

Merci, Marie-France, pour ce regard rétrospectif éclairé et pour ta contribution inestimable au développement de l'AQLM!



CHARLES PAGÉ

Mon prédécesseur immédiat, Charles Pagé, que j'ai toujours le plaisir de côtoyer, notamment au sein du Comité du 20^e anniversaire, a lui aussi été président quatre ans, soit de 2013 à 2017.

« Quand je suis entré au CA en 2009, j'étais loin de me douter de ce que j'allais y découvrir et de penser que j'allais vivre

une telle aventure. Jamais je n'aurais imaginé devenir président quelques années plus tard. J'ai découvert une organisation extraordinaire façonnée par mes prédécesseurs. Une association orientée vers ses membres, autonome, avec une solide réputation dans le milieu.

J'ai participé au travail qui avait été amorcé pour la consolidation de la santé financière de l'organisation et le développement d'alliances avec de nombreux partenaires. Ce qui reste de mon époque dont je suis le plus fier, ce sont la Tournée de l'AQLM, une saine gouvernance et l'éclosion des prix Excellence. Les mots plaisir, fierté, apprentissage et amitié me reviennent sans cesse en tête lorsque je songe à mon implication. »

Merci, Charles, de m'avoir préparé le terrain aussi bien!

Prêts pour les vingt prochaines années

Nous aborderons bientôt une nouvelle décennie, que nous entreprendrons avec le même dynamisme et le même enthousiasme qui ont animé les présidents et présidentes des vingt premières années. Et nous sommes prêts à repartir pour un nouveau cycle de vingt ans.

Permettez-moi de remercier aussi l'ensemble des 94 administrateurs de partout au Québec qui les ont soutenus, épaulés et fait équipe avec eux et elles (voir la liste à la page 51). Ils ont siégé à des comités aux mandats très diversifiés, effectué de multiples représentations, généré des idées, rédigé des articles dans *Agora Forum*, partagé leurs connaissances, fait connaître l'AQLM et entretenu la flamme sans laquelle l'AQLM aurait fini par s'éteindre. Ils ont fait la preuve que, ENSEMBLE, on peut aller loin.

Finalement, vingt fois merci à nos partenaires, nos collaborateurs, nos mandataires et nos employés depuis vingt ans. Et un merci tout spécial à nos dirigeants de la permanence, Luc et Geneviève. Avec vous, notre ENSEMBLE est vingt fois plus fort.



Sur cette photo mémorable du CA 2001-2002, prise à Bromont le 18 octobre 2001, se trouvent trois présidents de l'AQLM : au centre en avant, **Jocelyn Dufour**, qui venait d'être élu président; immédiatement à droite, feu **Richard-A. Coulombe**, alors 2^e vice-président et qui sera président de 2003 à 2005; et au centre à l'arrière, **Paul-André Lavigne**, président sortant et administrateur coopté. On reconnaît aussi, à droite, **Pierre Morin**, qui représentait l'Association canadienne des parcs et loisirs.

Photo: Normand Caron

« Vingt fois merci à nos partenaires, nos collaborateurs, nos mandataires et nos employés depuis vingt ans. »

LE PLUS IMPORTANT
RASSEMBLEMENT
EN LOISIR PUBLIC
AU QUÉBEC!

2/3/4
OCTOBRE
2019

HÔTEL SHERATON
LAVAL



ENSEMBLE,
TOUT EST
POSSIBLE!

calm.loisirmunicipal.qc.ca

AQLM

Association québécoise
du loisir municipal

PRÉSENTATEUR OFFICIEL

Québec 



Jambette.com
INNOVER DANS L'ESPACE RÉCRÉATIF

ATMOS
PHARE

ESPACES PUBLICS
ESPACES LUDIQUES



PG Solutions

LS+
SPORT-PLUS

VINGT ANS DE REPRÉSENTATION, DE SERVICE ET DE DÉVELOPPEMENT : UN BILAN



PAR ANDRÉ THIBAUT,
Ph. D., PROFESSEUR
ÉMÉRITE

LES ORIENTATIONS D'ORIGINE

Dès 1998, le Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM) et l'Association québécoise des directeurs et directrices du loisir municipal (AQDLM) ont voulu se donner une voie unifiée en loisir municipal. Pierre Morin pour le RQLM et Paul-André Lavigne pour l'AQDLM ont sondé les membres de l'une et l'autre association sur tout ce qui devrait définir cette voix unifiée que deviendra le 1^{er} octobre 1999 l'Association québécoise du loisir municipal. Ce sondage a donné naissance au premier « plan d'action cadre » de l'AQLM.

Ce plan d'action initial était fondé sur cinq enjeux révélés par le sondage :

1. L'élargissement du mandat de loisir à celui de la vie communautaire
2. L'affirmation de la maîtrise d'œuvre de la municipalité en loisir
3. La transformation du service municipal de loisir comme partenaire du réseau des organisations locales (institutionnelles et associatives)

4. La reconnaissance de l'expertise des professionnels du loisir par les élus
5. La reconnaissance de l'utilité et des bénéfices du loisir¹.

D'emblée, l'énoncé de ces enjeux invite à mesurer les changements et les non-changements qui ont eu cours dans l'environnement de l'AQLM et à se rappeler le rôle qu'elle a joué et joue encore à l'égard des enjeux du loisir public québécois.

Pour réaliser le sondage, dégager les orientations et établir les règlements généraux de l'AQLM, on avait formé un comité représentant les deux associations, lequel comité a associé l'UQTR à ses travaux. Voilà comment, avec Patrick Lafleur, mon assistant de recherche de l'époque et futur directeur général de l'AQLM, j'ai eu le privilège de participer à la création et même à l'orientation de l'AQLM. Riche de collaborations et d'interactions avec l'Association depuis vingt ans, et appuyé par des documents complétés par des entrevues, je peux maintenant rendre compte du cheminement de l'AQLM au cours

¹ Association québécoise du loisir municipal (1999), *Plan d'action cadre*, proposé au nouveau conseil d'administration, Conférence annuelle du loisir municipal, p. 2.



« L'AQLM a su tracer son chemin dans un environnement en changement et produire des réalisations conformes aux quatre orientations adoptées lors de sa fondation et inscrites dans le graphique ci-dessus. »

de cette période. L'AQLM a su tracer son chemin dans un environnement en changement et produire des réalisations conformes aux quatre orientations adoptées lors de sa fondation et inscrites dans le graphique ci-dessus.

Voyons comment elle a exploré et exploité ces quatre avenues : quel bilan et quelles perspectives est-il possible de formuler vingt ans plus tard?

LE SERVICE AUX MEMBRES

En 1999, parlant de son plan d'action cadre, l'AQLM affirmait que « ce programme s'adresse aux membres réguliers afin de les habiliter, les aider, les supporter dans leur travail au niveau professionnel et personnel notamment par l'acquisition de compétences, d'habiletés et de connaissances et par la rencontre des pairs. Il s'articule autour de trois volets :

- La formation (colloques, programme universitaire, etc.)
- L'information et la mise en réseau (*Agora Forum*, lien internet, documentation)
- Le support personnel (écoute, conseils, placement, etc.) »

À ce chapitre, le programme de formation, la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM), la revue *Agora Forum* et le site WEB de l'AQLM permettent de crier « mission accomplie ». Non seulement sur le plan quantitatif, puisque le nombre de cours et la participation à la CALM ont plus que doublé, mais aussi sur le plan qualitatif, car on observe aisément que ces outils ont su stimuler et affirmer les compétences des membres.

Par exemple, les premières CALM étaient fondées sur la contribution d'invités et d'experts, alors que, depuis le Congrès mondial du loisir à Québec en 2008, les membres eux-mêmes présentent des ateliers pour partager des pratiques exemplaires, par ailleurs reconnues et célébrées par les prix Excellence. L'offre de formation est aujourd'hui diversifiée, allant de modes d'emploi techniques à une formation universitaire de niveau supérieur.

Sans trop de chauvinisme, on peut affirmer qu'*Agora Forum* est devenue LA publication en loisir public, citée bien au-delà du monde municipal. Aujourd'hui, on se rend compte que cette revue est plus que le simple bulletin de nouvelles d'une association. C'est une véritable publication professionnelle et une référence crédible et utile qu'utilisent les municipalités, les maisons d'enseignement et les officines gouvernementales. Reste à rendre ses articles pérennes et plus accessibles par les divers moteurs de recherche.

Souhaitons aussi que, comme lors de sa fondation, l'AQLM oriente constamment ses nombreux outils de service aux membres en fonction des enjeux du loisir public actuels et, la maturité aidant, des enjeux de demain.

Ce défi est de taille dans un monde où règne l'ici et maintenant et où le quotidien bouffe le temps disponible de chacun. Pourtant, sous plusieurs angles, et dans plusieurs forums, les membres reconnaissent que le statu quo n'est plus possible.

Une diversification croissante

Parmi les évolutions qui posent des défis et pourraient orienter le service aux membres, on ne peut ignorer la grande diversification des fonctions, des tâches et des municipalités. Il s'ensuit que les membres n'ont pas tous les mêmes besoins et, à certains égards, les mêmes relations avec l'AQLM. Cette diversification s'est manifestée dans plusieurs CALM des dernières années et s'illustre également par le déploiement du Rendez-vous québécois du loisir rural, une activité annuelle qui ne cesse

de croître depuis six ans. La Tournée printanière des régions fait aussi ressortir la diversité des réseaux régionaux et la Journée tactique au service du loisir en milieu urbain, organisée pour la première fois l'an dernier, montre que les grandes villes et les villes pôles ont également leurs besoins et intérêts particuliers.

Plusieurs facteurs plaident ainsi en faveur de la reconnaissance de défis structurants et du développement de solutions innovantes. Mentionnons les multiples fonctions qui se sont ajoutées au mandat des services de loisir municipaux au fil des ans, allant de la vie communautaire au développement social, la reddition de comptes des vérificateurs généraux qui alourdit les processus et l'inévitable coopération entre municipalités dont le besoin est exacerbé par les luttes pour les frais des non-résidents.

Pour relever ce défi, il est utile de regarder comment l'AQLM a réussi au cours de ses vingt ans à saisir, influencer et soutenir la réponse aux enjeux qui se sont pointés. Cela, dans les deux axes d'orientation initiaux que sont la représentation et le développement de la pratique.

LA REPRÉSENTATION

À l'origine, la représentation faisait partie du programme politique de l'AQLM, s'énonçant sommairement comme suit :

- la représentation du loisir municipal auprès des gouvernements, des unions municipales et des structures de loisir québécoises et régionales;
- le réseautage par la conclusion d'alliances stratégiques avec des partenaires pour faciliter l'atteinte des objectifs de l'Association;
- le maintien d'une vigie des environnements externes pour prévoir, comprendre et influencer les changements qui affectent le loisir municipal.

Dès sa seconde année d'existence, l'AQLM s'est positionnée activement sur la nature du loisir municipal en mobilisant ses membres (colloque, débat/consultation, publication) autour

d'une politique du loisir municipal (2000) et des conséquences et des mesures découlant des fusions municipales (2001) qui ont vu l'arrivée des arrondissements et la multiplication de ce qu'il est convenu d'appeler les grandes villes. Ce fut une entrée par la grande porte dans l'univers du loisir.

Récemment, lors des débats précédant l'adoption de la Politique de l'activité physique, du sport et du loisir (2017) et lors du renouvellement de la Politique culturelle du Québec (2018), l'AQLM a représenté les intérêts de ses membres et son impact a été réel. On ne peut aussi oublier le dossier des camps de jour et l'élaboration d'un cadre de référence en la matière; l'AQLM peut s'enorgueillir d'avoir eu un apport significatif sur la qualité de ce programme qui atteint près de 300 000 enfants annuellement. On constate que l'AQLM a joué un rôle déterminant dans des enjeux importants du loisir public et qu'elle a recours à deux stratégies, l'une de mobilisation de ses membres, l'autre de représentation.

Sur le plan de ses relations avec les unions municipales, soit l'Union des municipalités du Québec (UMQ) et la Fédération des municipalités du Québec (FQM), il y a eu, au cours des vingt années, des rendez-vous significatifs : présentation d'ateliers aux congrès de l'une et l'autre, obtention d'une résolution de l'assemblée générale de l'UMQ en appui à la démarche de reconnaissance des camps de jour, Journée des élus à la CALM (en 2014, 2015 et 2016) qui a permis de sensibiliser un grand nombre d'entre eux dans chacune des régions, présentation d'un mémoire dans le cadre de la consultation du *Livre blanc sur l'avenir des municipalités du Québec* (2012)² et, plus récemment, obtention d'un siège à la commission de la culture, des loisirs et de la vie communautaire de l'UMQ.

Il reste pourtant beaucoup à faire pour que cette complicité devienne réflexe chez ces unions et que l'AQLM devienne un « influenceur ».

« Parmi les évolutions qui posent des défis et pourraient orienter le service aux membres, on ne peut ignorer la grande diversification des fonctions, des tâches et des municipalités. »

² Les services municipaux de loisir : l'innovation sociale au service du développement dynamique de nos communautés – Mémoire déposé dans le cadre de la consultation du *Livre blanc sur l'avenir des municipalités du Québec*, avril 2012.

« En 2019, l'AQLM s'est jointe à nouveau au Réseau des URLS et au CQL pour dynamiser l'innovation pour une culture "partout" comme le veut la nouvelle Politique québécoise de la culture. »

Les efforts de réseautage

Au chapitre du réseautage avec les grands acteurs du loisir public québécois, les occasions ont été nombreuses. On ne peut passer sous silence l'immense concertation et mobilisation qui a permis le succès du Congrès mondial du loisir en 2008 et l'adoption de la Déclaration de Québec sur le rôle du loisir dans le développement des communautés, ainsi que la cosignature avec Sports-Québec, le Conseil québécois du loisir (CQL) et le Regroupement des URLS d'un manifeste à la défense des bénéfices du loisir public³.

En 2019, l'AQLM s'est jointe à nouveau au Réseau des URLS et au CQL pour dynamiser l'innovation pour une culture « partout » comme le veut la nouvelle Politique québécoise de la culture. À l'AQLM, la Filière culturelle s'ajoute à plusieurs initiatives en développement chez ses partenaires.

On constate que l'Association, parce qu'elle est un regroupement de personnes et non une instance opérationnelle de déploiement de services à la population, peut tirer profit de cette différence qui la rend maître de ses orientations, inférer des développements et des changements dans la pratique des professionnels au cœur des organismes de services comme les municipalités et les organisations en loisir, sport, culture et plein air.

Enfin, faut-il rappeler que l'AQLM est un membre fondateur de l'Observatoire québécois du loisir? Elle exprimait de la sorte son désir et son besoin affirmé dès 1999 « d'une vigie des environnements externes pour prévoir, comprendre et influencer les changements qui affectent le loisir municipal ». Elle a aussi participé activement au développement du Portail des gestionnaires de bénévoles en formulant le titre des fiches dont ses membres avaient besoin.

LE DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE PROFESSIONNELLE EN LOISIR PUBLIC

Il y a vingt ans, l'AQLM s'était donné comme orientation « l'amélioration, l'adaptation et l'évaluation des méthodes et des outils de travail face aux facteurs qui conditionnent et modifient les rôles, les tâches et les outils des professionnels et des services en loisir municipal ». Plus précisément, on parlait de :

- Développement et publication de documents en loisir municipal
- Dossiers thématiques liés à des pratiques précises
- Recherche
- Code de déontologie
- Accréditation professionnelle des personnes membres

On voulait notamment une boîte à outils pour accompagner la gestion du loisir en réseau (ententes de partenariat, modèles d'organisation, répartition des tâches et contrôle, guides de formation des administrateurs bénévoles, etc.). On avait l'intention d'identifier des mesures et des indices de performance utiles à la pratique professionnelle et d'instaurer des critères et des normes de la maîtrise d'œuvre du loisir par la ville. On demandait aux chercheurs de documenter les bénéfices du loisir.

Une consultation rapide des publications de l'AQLM montre une multitude de guides allant de l'aménagement des parcs de patins à roulettes (2002) à l'aménagement et l'entretien des patinoires extérieures (2018). On observe aussi une évolution et une modernisation de l'habillage de ces guides, de même qu'une convergence active avec les programmes de formation, les thèmes et les articles d'*Agora Forum* et les ateliers de la CALM.

Comment ne pas parler des fiches du projet Espaces qui, pour la première fois, amenaient les services de loisir

³ Ensemble pour un Québec dynamique et en santé! — Loisir et sport au Québec, juillet 2012.

dans le champ de l'aménagement où, contrairement aux services des « Park and Recreation » des municipalités du reste de l'Amérique du Nord, ils avaient peu développé d'expertise, laissant la chose aux services d'urbanisme ou d'aménagement?

Les grands dossiers de la concertation municipale-scolaire, des camps de jour et du bénévolat, les thèmes abordés par *Agora Forum* et, très récemment, les initiatives touchant le partenariat loisir et culture marquent et marqueront la pratique professionnelle. Ces dossiers sont récurrents et même permanents, souhaitons que l'AQLM sache les garder sous haute surveillance et y intervienne aux moments opportuns.

De nouveaux enjeux à prendre en compte

Certains enjeux qui bouleversent les services municipaux depuis quelques années sont toutefois moins présents à l'AQLM. Par exemple, l'évolution du partenariat avec les organismes mérite, à l'ère de la pratique libre et de l'essoufflement d'un certain bénévolat, d'être abordée au-delà des politiques de reconnaissance. On remarque aussi que les dimensions du financement, de la dotation et de la tarification n'ont pas fait l'objet de préoccupations profondes.

L'imposition par les vérificateurs d'un système complexe de reddition de comptes a modifié plusieurs aspects de la relation avec les organismes et le bénévolat, et a influencé l'aménagement des tâches des professionnels. De même, la quasi-absence d'un système de mesure des avantages des programmes de loisir et de la satisfaction de la population envers ces programmes a affaibli la position des professionnels en loisir par rapport à leurs collègues des autres domaines. Dans cette foulée, il faut encore signaler la faiblesse des systèmes d'information capables de soutenir les bilans et les décisions en loisir municipal.

L'AQLM a certainement encore vingt bonnes années devant elle. Or, l'adaptation des pratiques professionnelles est une tâche permanente.

Les « oubliés »

Enfin, s'il y a un volet des orientations initiales de l'AQLM qui est resté dans les cartons, c'est celui de la déontologie et de l'accréditation. Avant l'avènement de l'AQLM, on relève quelques tentatives de création d'une corporation ou association professionnelle (ce qui s'en approche le plus fut l'Association québécoise des travailleurs en loisir du Québec dans les années 70 et 80) pour affirmer et défendre le professionnalisme des travailleurs en loisir, mais en contrepartie, on note une réticence à toute accréditation formelle comme cela existe chez nos voisins du Sud.

Voilà un débat auquel il faudra revenir, quelle qu'en soit la conclusion!

L'AQLM DE DEMAIN : CONTINUITÉ ET INNOVATION

L'examen bien partiel des réalisations de l'AQLM par rapport aux orientations qu'elle s'est données il y a vingt ans montre d'une part que ces orientations ont gardé toute leur pertinence et d'autre part que l'AQLM a su s'adapter à ses environnements externes et internes et innover.

Chapeau aux artisans et aux membres de l'AQLM!

Depuis vingt ans, plusieurs dimensions de la pratique de loisir des Québécois et des Québécoises ont changé. L'engouement pour l'activité physique, la pratique libre, les jeux et la communication électronique ne sont que quelques exemples. Ce vingtième anniversaire est une bonne occasion de sortir des sentiers battus et des opérations à la petite semaine pour lever la visière, projeter le loisir municipal en 2039, soit dans vingt autres années, et penser innovation. C'est seulement ainsi qu'on peut garantir la force de l'AQLM.

Quels seront les loisirs des Québécois et des Québécoises de toutes couleurs et de toutes origines? Comment les

vivront-ils? Quelles attentes auront-ils face à leur municipalité? À l'ère de la connexion permanente, de l'intelligence artificielle et des univers virtuels, que feront nos enfants-écrans d'aujourd'hui? Le loisir vert et le loisir électronique public existeront-ils? La succession de gouvernements populistes, l'appartenance des personnes à plusieurs milieux et communautés répartis sur le territoire des municipalités affecteront-elles la vie communautaire? En développement social, aura-t-on compris la force du loisir? La disparition des baby-boomers et la prise de pouvoir des milléniaux vont-elles modifier la demande de services et l'engagement bénévole?

C'est certainement en regardant du côté des citoyens de demain, et moins du côté des systèmes, que prendra racine l'innovation et que l'AQLM restera utile, crédible et innovante.

On se revoit dans vingt ans?

« Ce vingtième anniversaire est une bonne occasion de sortir des sentiers battus et des opérations à la petite semaine pour lever la visière, projeter le loisir municipal en 2039, soit dans vingt autres années, et penser innovation. »

VINGT ANS DE LEADERSHIP ET DE CONCERTATION



PAR
MICHEL
BEAUREGARD

« En deux décennies seulement, la CALM est devenue un pivot de l'écosystème du loisir québécois. »

Les vingt ans de l'Association québécoise du loisir municipal nous rappellent l'engagement de toutes ces personnes qui ont construit ce modèle qui rejoint toutes les régions du Québec. Ce n'est pas une seule action qui définit un modèle, mais bien un ensemble d'actions qui relèvent beaucoup plus d'une vision et d'une stratégie visant la reconnaissance du rôle du loisir municipal comme maître d'œuvre et la reconnaissance de ses membres comme professionnels.

Pour y arriver, il fallait dès le début s'assurer du rayonnement auprès des instances du monde du loisir et du sport, mais aussi des décideurs municipaux et gouvernementaux. C'est un travail qui a nécessité un engagement indéfectible des acteurs bâtisseurs à l'égard de ces orientations fondamentales.

LA CALM : ÉVÉNEMENT PHARE DU LOISIR

On trouvera ailleurs dans ces pages l'énumération de toutes ces actions qui ont marqué l'évolution de l'AQLM, mais on ne peut passer sous silence l'importance de la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM). Cette grand-messe du loisir municipal est devenue aujourd'hui l'événement phare du monde du loisir municipal. En deux décennies seulement, la CALM est devenue un

pivot de l'écosystème du loisir québécois, car au-delà des gestionnaires municipaux qui s'y réunissent, toutes les organisations partenaires s'assurent d'envoyer des représentants se joindre à cette foule de fidèles.

Ce rassemblement a permis et permet toujours de raffermir les liens de collaboration de l'association avec ses grands partenaires nationaux, mais aussi de permettre aux acteurs régionaux et locaux d'établir cette même volonté de concertation. Le réseautage, le partage des connaissances transmises de façon formelle et informelle cimentent les organisations, et comme les municipalités interviennent à de multiples niveaux, on y retrouve des représentants d'organisations de champs très variés, allant du sport civil à la culture, en passant par le sport scolaire, le plein air et le monde communautaire. Chacune profite de l'occasion pour mettre à jour son réseau de contacts et renforcer ses liens de collaboration.

Cette réussite terrain annuelle est attribuable au travail de représentation et de concertation que l'AQLM fait au quotidien avec ses grands partenaires québécois. Son engagement dynamique en formation et en consultation régionale provoque ce rapprochement entre les acteurs.

UNE PRÉSENCE CONTRIBUTIVE À LA VITALITÉ DES AUTRES ORGANISATIONS

Cette force est attribuable à la mobilité et à l'engagement de ses membres qui acceptent de participer à des conseils d'administration, à des comités de travail, à la préparation d'événements ou encore qui agissent comme panélistes sur des sujets d'intérêt commun. Leur présence vient enrichir la vision de ces organisations, comme Sports-Québec, le Conseil québécois du loisir (CQL) et le Regroupement des unités régionales de loisir et de sport pour ne nommer que celles-là. Évidemment, le rayonnement de l'AQLM va beaucoup plus loin en vertu de collaborations avec des institutions d'enseignement, des instances municipales comme l'Union des municipalités du Québec, des organisations qui se préoccupent d'accessibilité et des personnes ayant des besoins particuliers, les réseaux scolaires et autres. C'est à coup sûr une présence d'influence, mais surtout contributive.

La présence de membres de l'AQLM au sein d'organismes tels que Sports-Québec, le Conseil québécois du loisir et l'Association canadienne des parcs et loisirs démontre bien toute l'importance qu'elle accorde à cette nécessaire collaboration. Cette façon de faire montre par l'exemple aux municipalités membres de l'AQLM l'importance de s'engager dans leur environnement, par exemple au sein des unités régionales de loisir et de sport.

AVEC SPORTS-QUÉBEC

Du côté de Sports-Québec, il est clair que le travail de concertation avec l'AQLM contribue à l'efficacité des objectifs de chacune des deux organisations. On peut prendre comme exemple les Jeux du Québec, où les défis communs sont grands. Organisé par des villes membres de l'AQLM, cet événement a pris une ampleur qui nécessite aujourd'hui un appui financier dépassant les ressources d'une seule ville. De concert, les deux organisations ont fait des représentations auprès du gouvernement pour identifier cette problématique et proposer des pistes de solution. Il en est de même

du rôle de l'AQLM dans le partage des modèles d'entente suprarégional favorisant l'utilisation d'installations sportives ou encore l'accessibilité aux activités sportives et de loisir.

AVEC LE CONSEIL QUÉBÉCOIS DU LOISIR

Avec le Conseil québécois du loisir, les collaborations furent et sont toujours nombreuses. Que ce soit à l'occasion des cinq éditions du Forum québécois du loisir (1999, 2001, 2003, 2005 et 2011) ou d'un événement aussi exceptionnel que le Congrès mondial du loisir de 2008. Certes, toute la communauté du loisir a participé à cette manifestation extraordinaire, mais on note que des centaines de représentants du loisir municipal se sont mobilisés pour donner de leur temps afin d'accueillir... le Monde. Ce bel exemple de concertation et de générosité a fait grandir tout un chacun, individus et organisations.

L'AQLM a de même partagé son contenu de formation avec six autres grands partenaires du loisir afin de définir les connaissances et habiletés essentielles à acquérir pour exercer adéquatement la fonction d'animateur. C'est ainsi que, sous l'égide du CQL, les sept partenaires ont créé le programme DAFA (diplôme d'aptitude aux fonctions d'animateur), initiative reconnue à l'échelle mondiale et récompensée en 2016 par le Prix de l'innovation de l'Organisation mondiale du loisir.

Cette solide collaboration avec le CQL s'est de nouveau manifestée récemment, s'enrichissant cette fois de la participation du Regroupement des unités régionales de loisir et de sport. Les trois associations ont organisé conjointement la Journée nationale du loisir culturel en avril dernier à Drummondville.

L'AQLM A MONTRÉ LA VOIE DE LA COLLABORATION

L'avenir de telles collaborations est prometteur. D'autres dossiers, traités en régie dans chacune des organisations, ont intérêt à être mis à l'agenda commun. Chacune d'elles trouvera un

avantage certain à en discuter pour mettre en commun des façons de faire et éventuellement trouver des pistes de collaboration. Entre autres, on peut citer la problématique de l'intégrité des bénévoles en relation avec des clientèles à risque. C'est une préoccupation que partagent plusieurs acteurs du loisir et du sport partout au Québec.

En conclusion, l'AQLM fait depuis vingt ans un travail remarquable par son leadership et son engagement. La participation aux divers événements annuels organisés par ses partenaires permet et favorise une plus grande communication entre les instances et assure une meilleure compréhension des compétences et expertises de chacun, tout en favorisant ultimement des collaborations qui bénéficient à l'écosystème du loisir et du sport.

Le passé est porteur de l'avenir et, en vertu de ce principe, l'avenir s'annonce prometteur.

« La présence de membres de l'AQLM au sein d'organismes tels que Sports-Québec, le Conseil québécois du loisir et l'Association canadienne des parcs et loisirs démontre bien toute l'importance qu'elle accorde à cette nécessaire collaboration. »

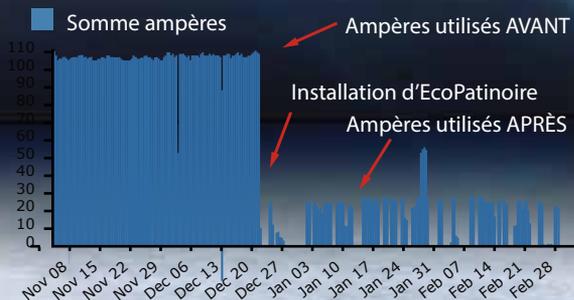


UNE IDÉE SIMPLE LE RESURFAÇAGE À L'EAU FROIDE

AVANTAGE : UNE MEILLEURE GLACE

- Plus durable
- Plus dure
- Plus rapide
- Plus claire

IMPACT : MOINS D'ÉNERGIE CONSOMMÉE – MOINS D'ÉMISSIONS



POUR EN SAVOIR PLUS, ALLER À
WWW.ECOPATINOIRE.COM
Tél. : 514-984-8749

DES EXPERTS AU
SERVICE DE TOUTE
LA COMMUNAUTÉ
AQUATIQUE



PRODUITS



CONSEILS



GESTION
DE PROJETS



ENTRETIEN

1 800 935-4878
info@aquam.com
aquam.com



Aquam est fière d'être membre affaires de l'AQLM depuis les tout débuts



APERÇU HISTORIQUE

Le premier conseil d'administration en 1999.
Photo : Normand Caron

CHRONOLOGIE ÉTABLIE PAR
DENIS POULET



Page couverture du document fondateur de l'AQLM.

1999

- 1^{er} octobre, à Saint-Georges-de-Beauce : fusion de l'Association québécoise des directeurs et des directrices du loisir municipal (AQDLM) et du Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM); première assemblée générale de l'AQLM — Paul-André Lavigne élu président / Accord de principe sur un projet de « manifeste préalable à l'élaboration d'une politique du loisir au Québec »
- Engagement d'un secrétaire exécutif : Marcel Lalonde
- *Agora Forum*, périodique conjoint de l'AQDLM et du RQLM depuis 1998, devient la revue de l'AQLM; Normand Caron rédacteur en chef / Le premier numéro produit par l'AQLM paraît en décembre.

2000

- Patrick Lafleur succède à Marcel Lalonde comme secrétaire exécutif.
- Février-mars : consultation sur le projet de manifeste en vue d'une politique du loisir au Québec
- Mars : mise sur pied d'un comité de travail sur les camps de jour municipaux
- Mars : première subvention gouvernementale (ministère de la Santé et des Services sociaux) à l'AQLM; 40 000 \$ pour financer une étude sur le bénévolat en loisir réalisée par l'AQLM en collaboration avec l'UQTR et le Conseil québécois du loisir
- Sondage auprès des villes pour connaître les impacts de la Loi 180 instaurant les conseils d'établissement scolaires sur les ententes scolaires-municipales; réponses de 73 membres de l'AQLM
- 10 mai : première activité de la Table communautaire de l'AQLM à Montréal,

sur le thème « *Le loisir et l'activité physique, occasion de participation pour les enfants et les jeunes vivant dans la pauvreté* »

- 20-22 septembre : 1^{re} CALM à Rimouski — Environ 325 délégués / Présentation du manifeste en vue d'une politique du loisir au Québec : *Loisir, communauté locale et qualité de vie* devient à la fois le texte fondateur de l'AQLM et un énoncé de politique du loisir à l'intention des communautés et des pouvoirs publics locaux.
- Décembre : première édition d'*Agora Forum* avec couverture pleines couleurs

2001

- 22-23 février : Journées de réflexion sur le loisir et les nouvelles villes à Drummondville; participation de 150 membres
- Lancement du site internet de l'AQLM www.loisirmunicipal.qc.ca
- Entente de service avec le Regroupement Loisir Québec pour la gestion financière
- Entente de service avec le Conseil québécois du loisir pour le service d'accueil téléphonique et la distribution des publications
- Formation d'un groupe de travail pour développer des « indicateurs de performance en loisir municipal »
- Sondage sur la satisfaction de services aux membres et leurs besoins
- Mai : mémoire sur la violence au hockey mineur en partenariat avec l'Association des arénas du Québec
- 14-16 octobre : 2^e CALM à Bromont — Jocelyn Dufour élu président

2002

- Février : l'AQLM se voit confier le leadership de la nouvelle Table des directeurs de loisir des grandes villes.
- Février : l'AQLM est invitée à participer au comité de sélection du Prix Dollard-Morin pour le volet municipalités.
- Mars : signature d'un protocole d'entente avec le Laboratoire de recherche en loisir et vie communautaire de l'UQTR
- Avril-juin : tournée provinciale pour rencontrer les professionnels en loisir municipal et informer les membres de l'AQLM sur ses orientations, programmes et services
- Enquête sur la reconnaissance de la profession et du travailleur en loisir en collaboration avec l'Association des travailleurs en loisirs municipaux de l'Est du Québec; résultats de cette étude publiés en août sous le titre *La reconnaissance, à nous d'agir!*
- Août : publication de *Le loisir dans les nouvelles villes du Québec : les clientèles particulières en loisir dans un contexte de fusion municipale* (ce document faisait suite aux Journées de réflexion sur le loisir dans les nouvelles villes du Québec des 22-23 février 2001)
- 25-27 septembre : 3^e CALM à Baie-Comeau
- Amorce d'un projet de guide terminologique en loisir en collaboration avec l'UQTR

2003

- Patrick Lafleur nommé directeur général
- 6 février : rencontre des délégués régionaux de l'AQLM à Victoriaville pour mettre en place une structure de concertation régionale
- Février : présentation au ministre de l'Éducation d'un mémoire intitulé

Nécessité d'une concertation scolaire-municipale obligatoire et globale pour garantir à tous l'accessibilité et la qualité du loisir

- 15 mai : présentation d'un modèle d'indicateurs de performance en loisir municipal lors d'une journée de formation à Drummondville
- Enquête sur le traitement des professionnels en loisir municipal au Québec; cette enquête sera répétée en 2005, 2007 et 2013.
- 1^{er}-4 octobre : 4^e CALM à Montréal dans le cadre du Congrès national et foire d'exposition des parcs et loisirs du Canada — Richard A. Coulombe élu président

2004

- Élaboration et mise en œuvre d'un « programme de reconnaissance et de mérite à l'excellence »
- Nouveau service d'assurance collective et d'assurance juridique offert aux membres en vertu d'une entente avec La Capitale Assurances générales
- Premier programme de formation — Premiers cours offerts : les camps de jour (Lévis, 23 avril/Longueuil, 6 mai) et le bénévolat en loisir municipal (Montréal, 30 avril/Québec, 21 mai)
- 9 juin : Journée de réflexion sur la concertation scolaire-municipale à Trois-Rivières; les actes de cette réunion seront publiés en 2005.
- 29-30 septembre/1^{er} octobre : 5^e CALM à Saint-Sauveur — Première remise des prix Excellence
- Octobre : publication du *Vocabulaire en loisir*, qui fera l'objet d'une réédition enrichie en 2008

2005

- Février : présentation d'un mémoire au Registraire des entreprises du Québec,

intitulé *Réforme du droit des associations personnalisées*

- Septembre : publication du *Guide d'aménagement et de gestion des parcs de planche à roulettes*
- 19-21 octobre : 6^e CALM à Rivière-du-Loup — Denis Servais élu président

2006

- 13 janvier : présentation à l'Union des municipalités du Québec des priorités d'intervention souhaitables en matière de loisir municipal
- 2 février : participation à Montréal à une rencontre avec Sports-Québec et un groupe de fédérations sportives
- Février : publication du *Tableau de bord en loisir municipal*
- Printemps-été : enquête sur les camps de jour municipaux
- Juin : publication du *Guide d'aménagement et de gestion des aires de glissade*
- Ententes de partenariat avec le Réseau québécois des villes et villages en santé et l'Association des responsables aquatiques du Québec
- 26 septembre : 1^{er} tournoi de golf de l'AQLM au Club de golf de Valleyfield
- 27-29 septembre : 7^e CALM à Valleyfield
- Novembre : présentation, en collaboration avec le Regroupement des unités régionales de loisir et de sport, d'un mémoire au ministre de l'Éducation sur la réforme de la compétition de soccer au Québec
- 24 novembre : Journée d'échange sur les loisirs de quartier à Québec

2007

- L'AQLM s'interroge sur son avenir, particulièrement en matière de services



En 2002, signature d'une entente de partenariat avec l'UQTR, le Laboratoire de recherche en loisir et vie communautaire, le Secrétariat au loisir et au sport, le Conseil québécois du loisir et Sports-Québec.



aux membres. Elle amorce des pourparlers avec l'Association québécoise des aréas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ) en vue d'un partenariat.

- Embauche de Joëlle Derulle pour les services aux membres et la formation
- 19-21 septembre : 8^e CALM à Sherbrooke
- Départ de Patrick Lafleur
- Décembre : Isabelle Roy nommée directrice générale par intérim
- Mandat à Pierre Morin pour étude de faisabilité de partenariat avec l'ARAQ et l'AQAIRS pour les services aux membres

2008

- Mars : Forum de deux jours à Duchesnay pour présenter le projet de partenariat aux trois associations
- Mise en route du projet Zéro Barrière, visant à réduire les obstacles à l'accessibilité au loisir, en collaboration avec le Conseil québécois du loisir
- 6-10 octobre : 9^e CALM à Québec, intégrée au 10^e Congrès mondial du loisir — Proclamation de la Déclaration de Québec « Le loisir essentiel au développement des communautés »
- 27 novembre : entente entre l'AQLM, l'Association québécoise des aréas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ) pour se doter de ressources et de services communs : ainsi naît l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP)
- Entente avec ParticipACTION pour coordonner au Québec le programme national Sogo Active d'incitation à l'activité physique chez les jeunes

2009

- Février : Luc Toupin nommé directeur général
- L'AQLM devient partenaire du Conseil québécois du loisir dans l'élaboration d'un programme de formation pour les animateurs en loisir (futur programme DAFA)
- Mars : rapport du Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'UQTR sur des études de cas en concertation scolaire-municipale
- Juin : enclenchement d'une démarche de positionnement et de planification stratégique
- Juillet : 192 organismes québécois sont inscrits au programme Sogo Active que gère l'AQLM au Québec pour le compte de ParticipAction.
- 23-25 septembre : 10^e CALM à Trois-Rivières — Marie-France Delage élue présidente

2010

- Nomination de Sylvain Hénault comme rédacteur en chef de la revue *Agora Forum*. Chaque numéro aura désormais un thème.
- Printemps : tournée de consultation dans les régions sur la planification stratégique
- Juin : refonte complète du site Internet
- 23-25 septembre : 11^e CALM à Saguenay – Dépôt et mis en œuvre du Plan stratégique 2010-2015

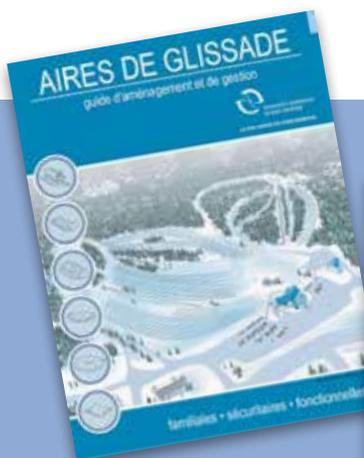
2011

- 1^{er} avril : au 5^e Forum québécois du loisir, à Montréal, appel, conjointement avec le Conseil québécois du loisir, à la mobilisation des municipalités en faveur du loisir public sur la base de la Déclaration de Québec de 2008

- Mai : lancement, en collaboration avec l'Association des camps du Québec, du *Cadre de référence pour les camps de jour municipaux*
- 5-7 octobre : 12^e CALM à Rimouski — L'AQLM modifie ses règlements généraux pour pouvoir accueillir comme membres des élus et des professionnels œuvrant dans d'autres services que le loisir.

2012

- Février : publication, en collaboration avec l'Observatoire québécois du loisir, d'un rapport d'étude sur les ententes municipales-scolaires
- Avril : présentation d'un mémoire sur les services municipaux de loisir dans le cadre de la consultation du Livre blanc sur l'avenir des municipalités au Québec; titre du mémoire : *Les services municipaux de loisir : l'innovation sociale au service du développement dynamique des communautés*
- Mai : publication d'un numéro spécial d'*Agora Forum* sur « Le loisir et la ruralité »
- Juillet : l'AQLM s'associe au Conseil québécois du loisir, à Sports-Québec et au Regroupement des unités régionales de loisir et de sport pour publier le manifeste *Ensemble pour un Québec dynamique et en santé — Loisir et sport au Québec*
- Juillet : présentation d'une demande de financement à Québec en Forme pour la réalisation d'un projet visant à améliorer la qualité des espaces publics pour que les jeunes bougent davantage. Ce projet deviendra le projet Espaces, que l'Alliance québécoise du loisir public prendra en charge en 2013.
- 3-5 octobre : 13^e CALM à Montréal
- Décembre : l'AQLM met fin à son rôle de coordonnateur du programme Sogo Active au Québec.



En 2009, le comité de coordination de Sogo Active pour le Québec.
Photo : Normand Caron



En 2010, entente de partenariat entre l'AQLM et l'Association des camps du Québec pour produire un cadre de référence sur les camps de jour municipaux.

2013



- Printemps : enquête du Laboratoire en loisir et vie communautaire de l'UQTR sur les travailleurs en loisir municipal, à la demande de l'AQLM; les résultats seront présentés à la CALM en octobre et le rapport diffusé en décembre.

- 7-9 mai : 1^{er} Rendez-vous québécois du loisir rural à Lac-Mégantic; l'AQLM a participé étroitement au démarrage de cette initiative et la soutient fortement.
- Juin : démarrage du projet Espaces, géré par l'Alliance québécoise du loisir public, mais conçu par l'AQLM
- Septembre : présentation au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport d'un mémoire sur le Livre vert préalable à l'élaboration d'une politique du loisir
- Septembre : publication, en collaboration avec l'Association des responsables aquatiques du Québec, d'un *Cadre de référence pour le développement d'installations sportives intérieures*
- 9-11 octobre : 14^e CALM à Saint-Sauveur — Charles Pagé élu président

2014

- Mai : fondation de la Table québécoise du loisir rural – L'AQLM en assure le secrétariat.

- Août : Geneviève Barrière nommée directrice
- 8-10 octobre : 15^e CALM à Victoriaville – 1^{re} Journée des élus – Création des trophées Otium remis aux lauréats des prix Excellence — Nouvelle catégorie honorifique : André Thibault intronisé comme premier Grand Bâtitseur
- Novembre : présentation au ministère de la Famille d'un mémoire sur l'intimidation intitulé *Pour mieux agir contre l'intimidation*

2015

- 7-9 octobre : 16^e CALM à Gatineau — Lancement d'une vidéo promotionnelle sur le professionnel en loisir municipal
- 9 octobre : dépôt à l'assemblée générale et mise en route du Plan stratégique 2015-2019

2016



- 8 mars : lancement d'un portail sur le loisir culturel (Filière du loisir culturel)
- Mars-mai : 1^{re} Tournée régionale de l'AQLM incluant une formation gratuite
- Juin : présentation au ministère des Affaires culturelles et des communications d'un mémoire sur la politique culturelle, intitulé *Le loisir culturel, pierre d'assise de*

la participation citoyenne à la culture

- 5-7 octobre : 17^e CALM à Rivière-du-Loup
- Décembre : publication d'une brochure promotionnelle sur le Programme de reconnaissance
- Décembre : lancement d'un programme de formation en ligne (capsules de formation) sur les camps de jour municipaux

2017

- Mars-mai : 2^e Tournée régionale de l'AQLM
- Printemps : création d'un portail de guides d'installations de sports et de loisirs — Premier guide publié, en partenariat avec la Ville de Montréal, *Guide d'entretien des terrains de balle*
- À partir du numéro de l'été, édition en ligne de la revue *Agora Forum*
- 4-6 octobre : 18^e CALM à Drummondville — 1^{er} Salon de l'innovation en loisir et en sport (AQLP) — Manon Lanneville élue présidente

2018

- Mars-mai : 3^e Tournée régionale de l'AQLM
- 20 juin : participation de l'AQLM à la 1^{re} Journée tactique au service du loisir en milieu urbain
- Production de deux autres guides sur le portail des Guides sports loisirs : *Guide d'aménagement des patinoires extérieures* et *Guide d'aménagement et d'exploitation des véloparcs*
- Récupération et mise à jour du matériel du site du projet Espaces sur le même portail (*Guide des parcs et autres espaces publics*)
- 3-5 octobre : 19^e CALM à Québec; participation record de 610 délégués représentant 229 municipalités



MERCI!

d'être là au quotidien pour nous et nos familles

450 \$ d'économie moyenne¹ pour nos clients des services publics qui regroupent leurs assurances

Obtenez une soumission!
1 855 441-6017
lacapitale.com/aqlm



AVANTAGES PENSÉS POUR LES EMPLOYÉS DES SERVICES MUNICIPAUX

Cabinet en assurance de dommages. En tout temps, seul le contrat d'assurance précise les clauses et modalités relatives à nos protections. Certaines conditions et exclusions s'appliquent. | 1. Sondage SOM mené en juin 2017, auprès d'employés ou de retraités des services publics clients de La Capitale et ayant regroupé au moins deux produits d'assurance auto, habitation ou véhicules de loisirs. Économie moyenne calculée à partir des montants déclarés par 96 répondants ayant réalisé une économie.



Photo : Shutterstock.com

AUX SOURCES DE L'AQLM

ENTREVUE AVEC PIERRE MORIN

PAR DENIS POULET

L'Association du loisir municipal a été créée le 1^{er} octobre 1999, issue de la fusion de l'Association québécoise des directeurs et des directrices du loisir municipal (AQDLM) et du Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM). Cette fusion était l'aboutissement d'un long processus et le résultat des efforts de plusieurs personnes impliquées en loisir municipal.

Parmi ces personnes, Pierre Morin, figure bien connue dans le monde du loisir public associatif et intronisé Grand Bâisseur en 2015. Pierre Morin faisait notamment partie, avec André Thibault, Paul-André Lavigne et Patrick Lafleur, de l'équipe qui a mené un sondage auprès des professionnels du loisir municipal en vue de la création d'une nouvelle association représentant ce milieu. *Agora Forum* lui a demandé de jeter un éclairage rétrospectif sur la genèse de l'AQLM.

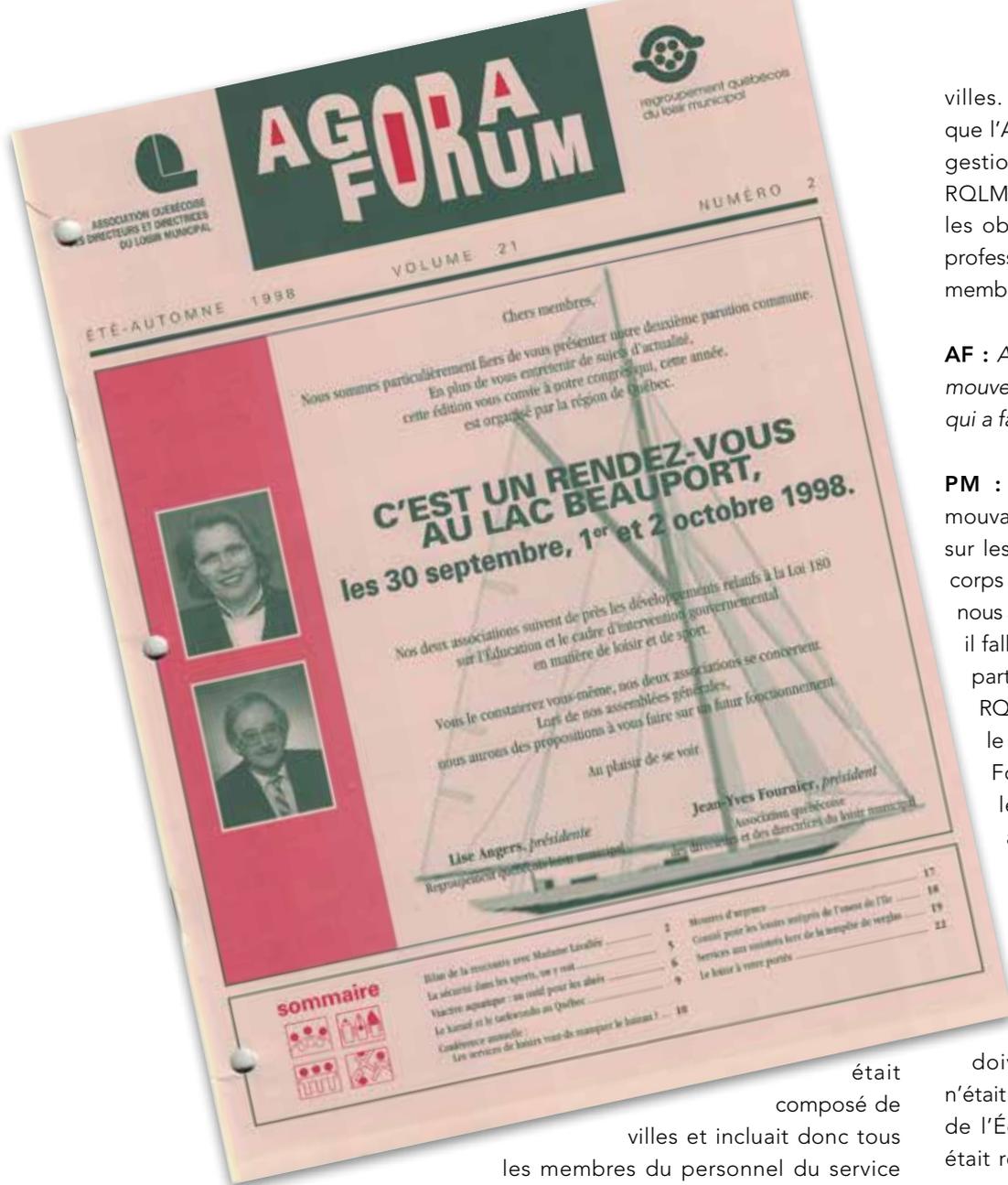


Agora Forum : *On parle de la fusion de deux associations comme point de départ. Qu'est-ce qui distinguait ces deux associations? Qu'est-ce qui les a poussées à fusionner?*

Pierre Morin : L'AQDLM et le RQLM étaient très différents, même s'il s'agissait d'associations qui regroupaient toutes deux des employés du monde du loisir municipal. L'AQDLM avait un historique qui remontait aux années 60. Sous le nom d'Association des directeurs de loisir municipaux (ADLM), elle avait été la bougie d'allumage de tout le mouvement d'organisation du loisir public, notamment en publiant le manifeste *Le loisir, défi d'aujourd'hui*, qu'on appelle

aussi *Déclaration de Montmorency*. Dans les années 90, cette association, dont le membership était individuel, avait vieilli et était, par sa nature propre, réservée aux seuls directeurs et autres gestionnaires de loisir de « haut niveau ».

Or, moi, j'appartenais à une nouvelle génération, dont les membres avaient eu la chance de faire des études à un autre niveau et se retrouvaient avec des responsabilités importantes en loisir public. J'étais surintendant de région à Montréal – l'équivalent d'un directeur de service de loisir d'arrondissement aujourd'hui –, mais je ne pouvais pas être membre de l'AQDLM. Par ailleurs, le RQLM répondait mieux à nos aspirations. Son membership



En couverture du deuxième numéro conjoint d'Agora Forum, une invitation à l'assemblée conjointe du Lac Beauport de 1998 qui lança sur des bases solides le projet de fusion.

était composé de villes et incluait donc tous les membres du personnel du service municipal. Le membership était réparti en tables de travail qui chacune traitait d'un enjeu distinct (communautaire, sport et plein air, administration, art et culture) et regroupait des chefs de division, des surintendants et d'autres responsables. Nous y travaillions sur des enjeux relativement nouveaux comme les jeunes à risque ou le développement communautaire.

AF : En somme, il y avait comme un écart de générations entre les deux associations.

PM : Ça peut ressembler à ça, oui, mais c'était plus que ça. De par sa nature, le membership du RQLM pouvait faire plus de place aux femmes et à des représentants des moyennes et grandes

villes. Grosso modo, on pourrait dire que l'AQDLM se préoccupait surtout de gestion du loisir, tandis que, nous, au RQLM, étions davantage tournés vers les objets du loisir. Cela dit, plusieurs professionnels en loisir municipal étaient membres des deux.

AF : Alors, qu'est-ce qui a provoqué le mouvement vers la fusion? Concrètement, qui a fait les premiers pas?

PM : J'aurais envie de dire que la mouvance du loisir, toute cette réflexion sur les bienfaits du loisir et le rôle des corps publics pour le rendre accessible, nous amenait là. Mais plus concrètement, il fallait qu'il y ait volonté de fusion de part et d'autre. C'est la présidente du RQLM, Lise Angers, de Boucherville, et le président de l'AQDLM, Jean-Yves Fournier, d'Amqui, qui ont assuré le leadership. Sans eux, chaque association serait restée campée sur ses positions.

Je me souviens – j'étais membre du conseil d'administration du RQLM à cette époque – que Lise déplorait que sa ville doive payer deux cotisations. Elle n'était pas la seule. De plus, le ministère de l'Éducation et de la Jeunesse, qui était responsable du sport et du loisir, poussait aussi pour la fusion. Au fond, c'étaient deux associations issues d'un même milieu, regroupant le même genre de professionnels et de spécialistes, qui intervenaient dans la même sphère d'activité. Le loisir municipal avait besoin de parler d'une seule voix.

AF : Comment s'est élaboré le processus conduisant à la fusion?

PM : Dès 1997, il y a eu quelques réunions conjointes, parfois tendues, des deux conseils d'administration qui ont tout de même mené à des initiatives de rapprochement. Ainsi, jusque-là, chaque association avait sa revue : Forum pour l'AQDLM et Agora pour le RQLM. Le premier numéro conjoint a paru au

début de 1998, *Agora Forum* était né! Le rapprochement s'est poursuivi avec l'organisation des deux assemblées générales au même endroit, dans le cadre de la Conférence annuelle du loisir municipal à la fin de septembre 1998. Ce rendez-vous de Lac-Beauport a été déterminant, lançant le projet de fusion sur des bases solides. On commençait à s'approprier.

C'est là qu'a été mis sur pied un comité chargé de préparer la fusion. On a eu recours aux services du professeur André Thibault, de l'UQTR. J'ai été nommé représentant du RQLM dans l'équipe de travail aux côtés de Paul-André Lavigne, de Beauport, qui était 1^{er} vice-président à l'AQDLM. André Thibault et Patrick Lafleur ont préparé un sondage dont les questions portaient sur la mission, les enjeux, les fonctions et l'organisation de la future association. Nous avons analysé les 126 réponses, ce qui nous a permis de préparer un projet concret, incluant un projet de règlements généraux.

Et tout cela a mené à la fameuse Conférence annuelle du loisir municipal de Saint-Georges-de-Beauce à la fin de septembre 1999, où les deux assemblées générales ont eu à adopter le projet et où s'est déroulée l'assemblée de fondation de l'AQLM.

AF : *Et tout cela s'est fait sans heurts?*

PM : Je ne dirais pas. Il y avait des résistances de certains individus de part et d'autre. Mais le projet était solide, bien argumenté, et l'adhésion était importante. Cela dit, les premières élections constituaient un enjeu crucial. Le choix de l'assemblée pour le nouveau président s'est porté sur Paul-André, de l'AQDLM, sans doute le candidat le plus rassembleur (même si, de prime abord, il ne souhaitait pas se retrouver à ce poste). Et, question d'équilibre, parce que j'étais probablement perçu comme pouvant représenter adéquatement le point de vue du RQLM, j'ai été élu à la vice-présidence. Les deux entités, de même

que l'attachement à l'une ou à l'autre se sont très rapidement dissous dans la nouvelle association.

AF : *Vous avez aussi participé à la mise sur pied de l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) en 2008. L'expérience de la gestation de l'AQLM a-t-elle servi à cette nouvelle initiative de mise en commun?*

PM : Certainement. Mais le contexte était très différent. C'est sûr que des associations qui ont un long passé, une riche identité et dont les membres ont développé un fort sentiment d'appartenance rechignent à se saborder, même si la fusion peut être bénéfique pour tout le monde. En 1999, l'AQDLM et le RQLM ont franchi le pas. En 2008, les membres de l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et de l'Association des arénas du Québec (ARAQ) n'étaient pas prêts à renoncer à leur identité profonde. Surtout que c'étaient des associations nées dans les années 60 (AQAIRS) et 80 (ARAQ).

« C'est sûr que des associations qui ont un long passé, une riche identité et dont les membres ont développé un fort sentiment d'appartenance rechignent à se saborder, même si la fusion peut être bénéfique pour tout le monde. »



UNE EXPERTISE DE POINTE À LA MESURE DE VOS ATTENTES

Gestion et exploitation
d'équipements
récréotouristiques

Services-conseils en loisir
culture et tourisme

Planification, études
et analyses



 **Sodem**^{INC}

Gestion et exploitation
Sogep

DEMSIS


Téléphone : 514 527-9100

Services offerts
partout au Québec



FINALISTE
NUMIX
2018



LE JEU
EXTÉRIEUR
NOUVELLE
GÉNÉRATION

Une innovation signée

GO-ÉLAN
Pour que le jeu continue



PRIX D'EXCELLENCE 2018
PRIX DES PARENTS

1-888-878-3431
ugoplayground.com

GVL GESTION VINCENT & LIMOGES INC.
Gestionnaires en loisirs et équipements



Une division de GVL Inc.
Déjà 20 ans!



Bravo à l'AQLM pour ses 20 ans!

Gestion de camps de jour municipaux

- 3 options possibles :
- Projet clé en main
 - Projet complémentaire aux activités de la ville
 - Projet de gestion des ressources humaines et matérielles des camps

Gestion, entretien, surveillance et animation de Parcs nature

Entretien et déneigement de patinoires extérieures

Location de jeux gonflables et organisation d'événements

Plus de 30
villes / municipalités
parmi notre
clientèle!

1 877 678-6290 www.gvl-inc.com

Les gérants d'arénas et les gens de piscines tenaient à leur spécificité et donc à leur association. Je l'ai compris et j'ai eu le sentiment qu'il fallait respecter ce point de vue. D'où le modèle original de « coopérative de services » qui a été préconisé. Et les discussions préalables ont porté à la fois sur les services et le partage des coûts, mais aussi sur les valeurs.

Somme toute, la création de l'AQLM et celle de l'AQLP, quoique procédant de modèles différents, ont été de fort bonnes

choses pour le milieu du loisir municipal.

AF : *Vous avez suivi l'évolution de l'AQLM depuis le début. Que souhaitez-vous pour son avenir?*

PM : J'aimerais bien qu'elle poursuive sa mission dans la foulée de ses réalisations des vingt dernières années, mais j'ai une inquiétude. C'est la notion même de service de loisir municipal qui est en cause. Cette notion s'effrite ou se dilue dans toutes les directions. Les villes sont promptes à confier des mandats en

impartition, renonçant aux services directs à la population. On risque de perdre de vue les bienfaits du loisir public. Je pense que l'AQLM doit surveiller cette tendance de très près.

Mais je suis peut-être nostalgique d'une époque passée. J'ai le sentiment que nous avons vécu un âge d'or dans le loisir public. Et que l'AQLM a fort bien tiré son épingle du jeu dans ce contexte.

AF : *Merci, Pierre!*



Water Journey^{MC}
PAR /  VORTEX
DÉCOUVRIR LA FAÇON NATURELLE DE JOUER
VORTEX-INTL.COM

**AFFICHEZ VOTRE PUBLICITÉ
DANS CE MAGAZINE!**

Luc Toupin
514-252-5244, poste 3
ltoupin@loisirpublic.qc.ca



Photo : Joël Lemay

L'AQLM DE 1999 À 2019

FAITS SAILLANTS



1999

Le 1^{er} octobre, à Saint-Georges-de-Beauce, l'Association québécoise des directrices du loisir municipal (AQDLM) et le Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM) fusionnent pour former l'AQLM.

2001

L'AQLM présente un mémoire sur la violence au hockey mineur en partenariat avec l'Association des arénas du Québec.



2003

L'AQLM présente un modèle d'indicateurs de performance en loisir municipal lors d'une journée de formation à Drummondville.



2005

L'AQLM présente un mémoire sur la violence au hockey mineur en partenariat avec l'Association des arénas du Québec.



2007

L'AQLM s'interroge sur son avenir, particulièrement en matière de services aux membres. Elle amorce des pourparlers avec l'Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ) en vue d'un partenariat.

2009

L'AQLM devient partenaire du C... québécois du l... dans l'élabora... programme c... pour les anim... loisir (futur... DAFA).

1

2000

La première Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) de l'AQLM se déroule à Rimouski avec environ 325 délégués. On y présente un manifeste en vue d'une politique du loisir au Québec : *Loisir, communauté locale et qualité de vie.*



2002

L'AQLM publie *Le loisir dans les nouvelles villes du Québec : les clientèles particulières en loisir dans un contexte de fusion municipale.* Ce document faisait suite aux Journées de réflexion sur le loisir dans les nouvelles villes du Québec tenues en 2001.



5

2004

L'AQLM conçoit un « programme de reconnaissance et de mérite à l'excellence ». La première remise de prix Excellence a lieu à Saint-Sauveur dans le cadre de la 5^e CALM.



2006

L'AQM réalise une enquête sur les camps de jour municipaux et publie un *Guide d'aménagement et de gestion des aires de glissade.*



2008

L'AQLM participe activement au 10^e Congrès mondial du loisir, à Québec.

L'AQLM conclut une entente avec ParticipACTION pour coordonner au Québec le programme national Sogo Active d'incitation à l'activité physique chez les jeunes.

L'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) voit le jour en novembre; l'AQLM, partenaire fondateur, lui transfère une partie de ses services.



conseil
loisir
tion d'un
de formation
nateurs en
programme



2011

Au 5e Forum québécois du loisir, à Montréal, l'AQLM, conjointement avec le Conseil québécois du loisir, appelle à la mobilisation des municipalités en faveur du loisir public sur la base de la *Déclaration de Québec* de 2008.

En partenariat avec l'Association des camps du Québec, elle lance au printemps le *Cadre de référence pour les camps de jour municipaux*.



2013

L'AQLM participe étroitement à l'organisation du 1^{er} Rendez-vous québécois du loisir rural à Lac-Mégantic du 7 au 9 mai.

En juin, le projet Espaces démarre, géré par l'Alliance québécoise du loisir public, mais conçu par l'AQLM.

En septembre, l'AQLM présente au ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport un mémoire sur le Livre vert préalable à l'élaboration d'une politique du loisir.



2015

À la 16^e CALM, à Gatineau, lancement d'une vidéo promotionnelle sur le professionnel en loisir municipal.

Dépôt à l'assemblée générale et mise en route du Plan stratégique 2015-2019.



2017

L'AQLM crée un portail de guides d'installations de sports et de loisirs. Le premier guide publié, en partenariat avec la Ville de Montréal, est le *Guide d'entretien des terrains de balle*.

À la 18^e CALM, à Drummondville, 1^{er} Salon de l'innovation en loisir et en sport.

2019

L'AQLM célèbre son 20^e anniversaire.



0

15

20

2010

L'AQLM effectue une tournée de consultation dans les régions sur la planification stratégique. À l'assemblée générale, elle présente le Plan stratégique 2010-2015, qui comprend la vision, la mission, les valeurs et les orientations.



2012

L'AQLM s'associe au Conseil québécois du loisir, à Sports-Québec et au Regroupement des unités régionales de loisir et de sport pour publier le manifeste *Ensemble pour un Québec dynamique et en santé — Loisir et sport au Québec*.



2014

À la 15^e CALM, à Drummondville, se tient la 1^{re} Journée des élus de l'histoire de cette conférence. Par ailleurs, on remet les premiers trophées Otium aux lauréats des prix Excellence et une nouvelle catégorie honorifique fait son apparition : les Grands Bâtisseurs; le professeur André Thibault est intronisé à ce titre.

L'AQLM présente au ministère de la Famille un mémoire sur l'intimidation intitulé *Pour mieux agir contre l'intimidation*.



2016

L'AQLM crée la « Filière du loisir culturel », un nouveau portail de partage et de suggestions.

Au printemps, elle effectue sa 1^{re} tournée régionale comportant une formation gratuite.

Elle présente au ministère des Affaires culturelles et des Communications un mémoire sur la politique culturelle, intitulé *Le loisir culturel, pierre d'assise de la participation citoyenne à la culture*.



2018

À la 19^e CALM, à Québec, participation record de 610 délégués représentant 229 municipalités.



ACCÉLÉREZ VOS PROCESSUS

GRÂCE À NOTRE APPLICATION DÉDIÉE



Nos solutions logicielles conviviales et performantes couvriront l'ensemble de vos besoins en gestion et organisation. Depuis 1989, Logiciels Sport-Plus inc. développe des applications pour simplifier et faciliter le travail des employés qui oeuvrent dans tout service de loisirs, centre sportif, organisme à but non lucratif et organisme sportif.

UNE MULTITUDE DE FONCTIONNALITÉS

✓ INSCRIPTION, RÉSERVATION ET LOCATION

Plusieurs possibilités s'offrent à vous : inscription par Internet ou sur place aux activités, réservations et location.

■ GESTION D'ÉQUIPEMENTS, D'EMPLOYÉS ET DE PRODUITS

Dotez-vous d'un processus de gestion fiable et efficace grâce à notre logiciel complet et évolutif.

☒ INTERFACES CONVIVIALES

Nos applications sont conçues de façon à plaire à tous les utilisateurs et à faciliter les processus.

▮ GESTION FINANCIÈRE

Gardez la main sur vos opérations (encaissements, paiements, remboursements) et visualisez et imprimez vos rapports (recettes, revenus).

☒ PAIEMENT EN LIGNE

Il est facile de récolter les paiements de vos membres. Ils peuvent consulter, réserver, s'inscrire et payer par carte de crédit via Internet.

☒ IMPRESSION DU RELEVÉ 24

Impression du relevé 24 et du crédit d'impôt pour la condition physique et/ou culturel accessible via le compte client.

PLUS DE 300 CLIENTS SATISFAITS, NOTRE GRANDE FIERTÉ.

L'équipe Logiciels Sport-Plus offre son support aux villes, associations, entreprises, écoles et camps de jours en proposant un outil de gestion complet et efficace qui fait économiser temps et argent.



Fournisseur de solutions logicielles
Inscription - Réservation - Location

450.582.4329
INFO@LOGICIELS-SPORT-PLUS.COM
LOGICIELS-SPORT-PLUS.COM



Photo : Shutterstock.com

LES DÉBUTS DE L'AQLM

ENTREVUE AVEC PAUL-ANDRÉ LAVIGNE

PAR DENIS POULET

Paul-André Lavigne fut le premier président de l'AQLM. Il a occupé ce poste de 1999 à 2001, puis fut administrateur coopté de 2001 à 2005. Il était donc aux premières loges pour les premières années de l'organisation.

Agora Forum : *Vous avez joué un rôle important dans la fusion de l'Association québécoise des directeurs et des directrices du loisir municipal (AQDLM) et du Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM) qui a donné naissance à l'AQLM en 1999. Quel fut ce rôle?*

Paul-André Lavigne : J'ai eu le privilège d'être délégué par l'AQDLM afin d'établir une entente entre les deux associations dont tous sortiraient gagnants. Pierre Morin, qui était le représentant du RQLM, visait le même objectif, ce qui a grandement facilité le travail. En fait, ce que nous recherchions, c'était de doter les professionnels d'une voix représentative et unifiée du loisir municipal.

Notre rôle fut d'autant plus facilité que les deux associations avaient convenu de mandater l'UQTR pour réaliser une consultation auprès de tous les membres. André Thibault, secondé par Patrick Lafleur, avaient alors réalisé ce mandat dont l'objectif ultime était d'élaborer un plan-cadre, c'est-à-dire la mission, les

enjeux, les fonctions, l'organisation et le membership. Mon rôle fut de m'assurer que l'AQLM répondrait aux besoins des deux associations.

AF : *Quelles furent vos priorités au début de votre présidence?*

PAL : Ma première préoccupation était de finaliser le plan d'action découlant du plan-cadre. Quatre axes de développement avaient été identifiés, mais il fallait trouver les bons moyens pour les mettre en œuvre. De plus, il fallait s'assurer de l'adhésion du plus grand nombre à l'AQLM et de leur implication. Le titre de mon premier éditorial dans *Agora Forum* à titre de président de l'AQLM était d'ailleurs : *Une association à l'image de votre implication.*

L'approche par région avait été privilégiée afin de bien répondre aux besoins de chacun et chacune, et la réponse fut très bonne. La réalisation du plan d'action devait aussi nécessairement passer par l'engagement d'une permanence très rapidement.



« Nous ne voulions pas que l'enthousiasme de départ diminue si nous nous retrouvions dans l'impossibilité de réaliser rapidement les actions déterminées. »

AF : *Quelles différences majeures aviez-vous perçues au cours du processus menant à la fusion?*

PAL : La différence la plus importante résidait dans la composition de nos associations et, par le fait même, de nos préoccupations. L'AQDLM qui ne regroupait que les directions de loisir était davantage portée sur la gestion et les orientations du loisir municipal alors que le RQLM semblait davantage se préoccuper de l'offre d'activités et ses composantes. Mais force est de constater que les attentes des membres des deux associations, issus du même milieu, étaient sensiblement les mêmes. La consultation préalable a d'ailleurs confirmé cette situation. De par son membership élargi, l'AQLM pouvait désormais compter sur une expertise plus pointue et plus représentative des professionnels en loisir du Québec.

AF : *Parlez-nous des embûches ou des difficultés de démarrage de l'AQLM, si naturellement il y en a eu.*

PAL : Il y a eu plus d'inquiétude que de difficultés réelles. La principale inquiétude était celle de l'adhésion des membres d'une même municipalité. Nous nous interrogeons sur l'approche que prendraient les municipalités quant à l'adhésion de plusieurs personnes à l'AQLM. Le type d'adhésion adopté, basé sur la taille de la municipalité, a permis de mettre fin à cette inquiétude.

Une autre hantise de départ était la crainte de ne pas livrer rapidement tous les services définis dans le plan d'action. Nous ne voulions pas que l'enthousiasme de départ diminue si nous nous retrouvions dans l'impossibilité de réaliser rapidement les actions déterminées.

AF : *De quelles réalisations êtes-vous le plus fier ou le plus satisfait lors de votre présidence?*

PAL : L'implication des membres, le soutien apporté par l'AQLM et la mise au point d'un énoncé de politique et

loisir du Québec dans une perspective municipale et globale dans laquelle le citoyen est au centre des préoccupations ont été certainement des réalisations très satisfaisantes. Le document *Loisir, communauté locale et qualité de vie*, auquel ont été associés tous les professionnels en loisir, plusieurs professeurs de l'UQTR et plusieurs intervenants municipaux, a permis d'offrir un cadre de référence des plus adéquats pour le loisir municipal. Si je me fie à mon expérience personnelle, cette réflexion a grandement facilité la mise en place des nouvelles organisations de loisir dans le contexte des fusions municipales décrétées par le gouvernement du Québec. Elle a su donner aux travailleurs municipaux en loisir des orientations et un langage commun.

AF : *Après avoir été président, vous avez décidé de continuer à siéger au conseil d'administration de l'AQLM? Quelles motivations vous animaient à cette époque?*

PAL : En 2001, j'ai quitté la présidence, mais en vertu des règlements généraux de l'AQLM, le poste de vice-président coopté était offert au président sortant. Considérant mon attachement à l'AQLM et le désir d'assurer une continuité au travail amorcé, j'ai décidé de poursuivre. Je trouvais notamment que le développement de l'AQLM était un beau défi pour créer des réseaux avec tous ceux qui de près ou de loin pouvaient aider à la réalisation de nos objectifs.

AF : *Quand vous avez quitté le conseil d'administration en 2005, quel bilan pouviez-vous faire des six premières années de l'AQLM?*

PAL : Un bilan des plus positifs. L'AQLM a su livrer des services répondant aux attentes de ses membres. L'AQLM a su offrir à ses membres de nombreuses opportunités d'implication. L'AQLM a su profiter de l'expertise et du dynamisme de ses membres. Elle a établi plusieurs partenariats avec tous ceux pouvant et

désirant aider au développement du loisir municipal. L'AQLM n'a cessé de se développer et elle a acquis une notoriété des plus enviables.

AF : Vous avez par la suite suivi d'assez près l'évolution de l'AQLM, notamment à titre d'éditorialiste dans Agora Forum de 2010 à 2015. Comment pouvez-vous décrire cette évolution?

PAL : L'AQLM a su s'adapter aux nouvelles réalités et être à l'écoute des besoins de ses membres. Il est évident que le loisir s'est beaucoup développé parce que devenu un moyen d'intervention. Je pense entre autres à la santé publique qui s'est davantage approprié le loisir au point d'investir plus dans le loisir que le ministère qui en était le véritable responsable. Québec en Forme est un autre exemple de cette situation. Il ne faudrait toutefois pas perdre de vue le véritable rôle du loisir public.

Cette situation nous a aussi prouvé que le loisir requiert de plus en plus une vision globale mettant à profit des connaissances des plus variées et étendues touchant la culture, le loisir, le social, le communautaire, le tourisme, l'aménagement du territoire..., d'où l'importance de la formation. À ce chapitre, l'AQLM a effectué des efforts constants pour développer l'offre de service.

Durant ma période d'éditorialiste, j'ai aussi remarqué le leadership reconnu de l'AQLM. À ce sujet, il faut féliciter les conseils d'administration et la permanence qui ont su créer un réseau à tous les niveaux. L'AQLM est ainsi devenue la référence reconnue en loisir municipal.

AF : Et comment entrevoyez-vous l'avenir de l'AQLM?

PAL : Il sera, j'en suis assuré, des plus prometteurs, car l'AQLM a pris les moyens pour connaître les véritables besoins de ses membres et y répondre. Son exercice de planification stratégique et l'implication de ses membres en sont une belle preuve. Quoique rendue à maturité, l'AQLM ne doit cependant pas s'asseoir sur ses lauriers, elle doit constamment assurer une veille et une représentation soutenue. Elle doit profiter de sa crédibilité et de sa notoriété pour développer constamment son réseau.

L'AQLM doit demeurer le chien de garde du loisir public et être celui qui entretient la réflexion concernant l'intervention municipale en loisir. L'accessibilité au loisir doit être une préoccupation constante, car, il faut bien l'admettre, plusieurs milieux souffrent encore beaucoup d'un manque d'accessibilité. À cet égard, l'AQLM devra entre autres apporter un soutien accru au développement du milieu rural.

Somme toute, je ne crains pas pour l'avenir de l'AQLM. Je suis très fier et reconnaissant d'avoir été associé à l'AQLM.

AF : Un gros merci, Paul-André!

« L'accessibilité au loisir doit être une préoccupation constante, car, il faut bien l'admettre, plusieurs milieux souffrent encore beaucoup d'un manque d'accessibilité. »



Agence Francyne Caron offre des produits d'affichage sportif haut de gamme.

TABLEAU DE POINTAGE • AFFICHEUR ÉLECTRONIQUE
HORLOGE • ÉCRAN VIDÉO • SONORISATION • ET PLUS!



VINGT ANS DE CALM ET D'AGORA FORUM

PAR DENIS POULET

Depuis sa création en 1999, l'AQLM a multiplié les initiatives pour notamment se faire connaître, valoriser les professionnels en loisir municipal, leur transmettre des connaissances pertinentes, leur permettre de partager leurs bons coups et se poser en voix unifiée du loisir municipal. Parmi tous les programmes et services de l'AQLM, deux se dégagent par leur constance et leur qualité : la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) et la revue *Agora Forum*.



Couverture du programme de la 1^{re} CALM en 2000

LA CALM : LE PLUS GRAND RASSEMBLEMENT EN LOISIR PUBLIC AU QUÉBEC

La Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) n'est pas une invention de l'AQLM. Avant la fusion qui a donné naissance à l'AQLM, la CALM était déjà une tradition. Le Regroupement québécois du loisir municipal (RQLM) en avait déjà organisé plus d'une douzaine. C'est d'ailleurs à la CALM de 1999, à Saint-Georges-

de-Beauce, les 29, 30 septembre et 1^{er} octobre que s'opéra la fusion entre le RQLM et l'Association québécoise des directeurs et directrices du loisir municipal (AQDLM). Dès lors, la CALM était prête à faire peau neuve, avec

une participation accrue et de plus en plus d'activités.

La 1^{re} CALM sous le chapeau de l'AQLM s'est déroulée à Rimouski du 22 au 22 septembre 2000. Elle fut marquée par le dévoilement du logo de la nouvelle association et la présentation de l'énoncé de politique du loisir à l'intention des communautés et des pouvoirs publics locaux. On y a dénombré environ 325 membres. Il y eut un « souper » du président, des présentations de produits et services (34 exposants) et l'assemblée générale annuelle de l'AQLM. La table était mise pour les CALM suivantes.

On ne dispose malheureusement pas des chiffres de participation aux CALM des années 2001 à 2008, mais on peut présumer que cette participation se maintenait dans les 300-400 délégués. En 2010, à Saguenay, on a recensé 460 délégués. Montréal en comptera 531 en 2012, chiffre qui sera surpassé à Drummondville en 2017 (591) pour atteindre un nouveau sommet l'an dernier à Québec (610).

Conférence annuelle du loisir municipal de 2000 à 2019

	Année	Lieu	Date	Thème	Participation*
1	2000	Rimouski	20-22 sept.	À l'affût des tendances dans l'offre de services	Env. 325
2	2001	Bromont	14-16 oct.	L'identité du citoyen dans un contexte de réorganisation	
3	2002	Baie-Comeau	25-27 sept.	Des loisirs à bâtir en harmonie	
4	2003*	Montréal	1 ^{er} -4 oct.	Let's talk... le même langage	
5	2004	Saint-Sauveur	29-30 sept./1 ^{er} oct.	De l'acquis à l'innovation	
6	2005	Rivière-du-Loup	19-21 oct.	La société des loisirs d'aujourd'hui	
7	2006	Valleyfield	27-29 sept.	Municipalités, loisir et développement local	
8	2007	Sherbrooke	19-21 sept.	Pour un virage réussi	
9	2008***	Québec	6-10 oct.	Loisir et développement des communautés	
10	2009	Trois-Rivières	23-25 sept.	Le loisir comme moteur de développement	355
11	2010	Saguenay	22-24 sept.	Le développement durable... au delà du jeu	460
12	2011	Rimouski	4-6 oct.	Le loisir public : une mission à redéfinir?	404
13	2012	Montréal	3-5 oct.	Le loisir au 21 ^e siècle	531
14	2013	Saint-Sauveur	9-11 oct.	Portrait du travailleur en loisir	483
15	2014	Victoriaville	8-10 oct.	L'accessibilité sous toutes ses coutures	442
16	2015	Gatineau	7-9 oct.	Suivre le rythme : le loisir municipal en évolution	457
17	2016	Rivière-du-Loup	5-7 oct.	Le professionnel en loisir, un agent de changement qui influence la qualité de vie des citoyens	475
18	2017	Drummondville	4-6 oct.	Créativité, le défi des municipalités innovantes	591
19	2018	Québec	3-5 oct.	Nous sommes loisir!	610
20	2019	Laval	2-4 oct.	Ensemble, tout est possible!	

* Les chiffres de participation représentent le nombre de délégués, donc les membres de l'AQLM présents. Ces données ne sont pas disponibles pour les années 2001 à 2008.

** La 4^e CALM était intégrée au Congrès national et à la Foire d'exposition des parcs et loisirs du Canada.

*** La 9^e CALM était intégrée au 10^e Congrès mondial du loisir; l'assemblée générale annuelle de l'AQLM et la remise des prix Excellence se sont déroulées dans ce cadre.

À deux reprises, la CALM fut intégrée dans un événement plus vaste. En 2003, la 3^e CALM eut lieu dans le cadre du Congrès national et de la Foire d'exposition des parcs et loisirs du Canada au Centre Sheraton à Montréal. En 2008, l'événement intégrateur était encore plus considérable : il s'agissait du 10^e Congrès mondial du loisir à Québec.

La CALM de 2017 fut aussi particulière du fait qu'elle se tint conjointement avec le 1^{er} Salon de l'innovation du loisir public et le Colloque bisannuel de l'Association des responsables aquatiques du Québec. Le Regroupement québécois des URLS fut aussi partenaire de l'AQLM dans plusieurs CALM à partir de 2009.

AGORA FORUM : LA REVUE PAR EXCELLENCE DU LOISIR MUNICIPAL

Autre vitrine majeure de l'AQLM, la revue *Agora Forum*! En fait, *Agora Forum* a non pas 20 ans cette année, mais bien 21. Elle est née à l'hiver 1998 en tant qu'outil de communication conjoint de l'AQDLM et du RQLM. Cette mise en commun préfigurait le mariage de l'année suivante qui donnera naissance à l'AQLM.

Agora était la revue du RQLM et *Forum* celle de l'AQDLM. Ce qui a donné *Agora Forum*. Or, les deux mots veulent dire la même chose : *Agora*, qui vient du grec, et *forum*, issu du latin, signifient tous deux une place publique où on peut discuter d'affaires ou partager des idées¹.

« *Agora* était la revue du RQLM et *Forum* celle de l'AQDLM. Ce qui a donné *Agora Forum*. »

¹ Merci à Normand Caron, le premier rédacteur en chef, de m'avoir transmis ce renseignement.

Sous l'égide de l'AQLM, *Agora Forum* n'a connu que deux rédacteurs en chef : Normand Caron de 1999 à 2009 et Sylvain Hénault depuis 2009. Au total, l'AQLM a publié 78 numéros d'*Agora Forum*, à raison de quatre par année, à l'exception de 2012, où il y en eut cinq en raison d'un numéro spécial sur « le loisir et la ruralité ».

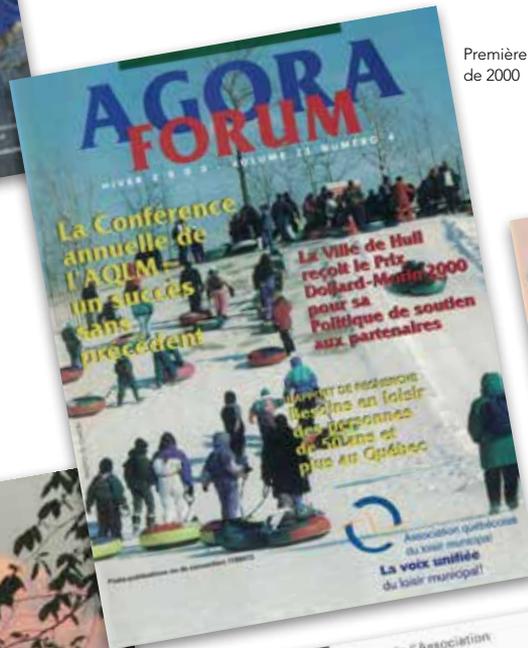
on relève des dizaines d'entrevues avec diverses personnalités du monde du loisir et du monde politique, ainsi que des reportages de toutes les activités de l'AQLM et d'autres événements majeurs en loisir.

Pour l'histoire du loisir public au Québec, *Agora Forum* est une source incontournable.

Formellement, *Agora Forum* a évolué d'un format modeste de 24 pages en noir et blanc à une revue beaucoup plus léchée en couleurs de 56 pages. Côté contenu, d'innombrables sujets ont été abordés,



Couverture du numéro relatif la fondation de l'AQLP en 2008



Couverture du programme de la 7^e CALM en 2006



Première couverture couleurs à la fin de 2000



Couverture du 1^{er} Agora Forum en 1998



Couverture du 1^{er} numéro sous l'égide de l'AQLM en 1999



Affiche promotionnelle de la 19^e CALM en 2018



Couverture du programme de la 13^e CALM en 2012

« Sous l'égide de l'AQLM, Agora Forum n'a connu que deux rédacteurs en chef : Normand Caron de 1999 à 2009 et Sylvain Hénault depuis 2009. »



Normand Caron

Sylvain Hénault



Apportez du Fitness aux grands espaces

Nous vous offrons une gamme complète d'équipements et de stations d'exercices pour tous les âges et habiletés. Les possibilités sont illimités pour découvrir tout votre potentiel!



info@abcrecreation.com

1-877-571-4747

www.abcrecreationqc.com

AGORA FORUM : LA REVUE PAR EXCELLENCE DU LOISIR MUNICIPAL

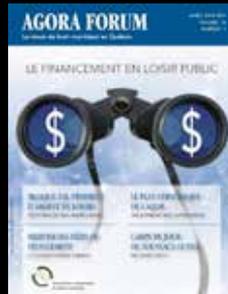
Voici quelques-unes des couvertures de votre magazine, réalisées dans la dernière décennie. Consultez-les en ligne : <http://www.loisirmunicipal.qc.ca> sous l'onglet Publication • Agora Forum - Revue • Archives



Printemps 2010



Été 2010



Hiver 2010-2011



Hiver 2011-2012



Automne 2012



Mai 2012 • Hors série



Été 2013



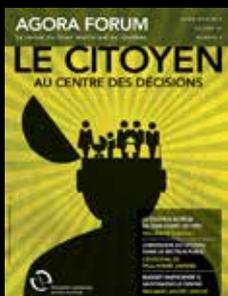
Automne 2013



Hiver 2013-2014



Automne 2014



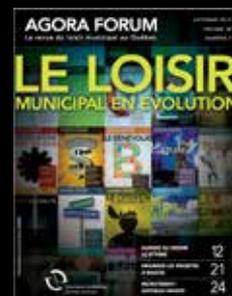
Hiver 2014-2015



Printemps 2015



Été 2015



Automne 2015



Hiver 2015-2016



Hiver 2016-2017



Automne 2017



Été 2018



Hiver 2018-2019



Printemps 2019

Liste des numéros thématiques depuis 2010

Thème	Numéro	Date
Camps de jour	Vol. 33 n° 2	Été 2010
Loisir et développement durable	Vol. 33 n° 3	Automne 2010
Le financement en loisir public	Vol. 33 n° 4	Hiver 2010-2011
Professionnels en loisir	Vol. 34 n° 1	Printemps 2011
Accroître la présence du loisir public et associatif sur la place publique	Vol. 34 n° 2	Été 2011
Le loisir public : une mission à redéfinir?	Vol. 34 n° 3	Automne 2011
Le vieillissement	Vol. 34 n° 4	Hiver 2011-2012
Le plein air	Vol. 35 n° 1	Printemps 2012
Loisir et ruralité	Hors série	Mai 2012
La culture	Vol. 35 n° 2	Été 2012
Le loisir au 21 ^e siècle	Vol. 35 n° 3	Automne 2012
L'animation	Vol. 35 n° 4	Hiver 2012-2013
Le nouvel urbanisme	Vol. 36 n° 1	Printemps 2013
Le bénévolat	Vol. 36 n° 2	Été 2013
La municipalité maître d'œuvre?	Vol. 36 n° 3	Automne 2013
Les relations avec les élus	Vol. 36 n° 4	Hiver 2013-2014
Le partenariat sous les projecteurs	Vol. 37 n° 1	Printemps 2014
Le e-loisir	Vol. 37 n° 2	Été 2014
L'accessibilité	Vol. 37 n° 3	Automne 2014
Le citoyen au centre des décisions	Vol. 37 n° 4	Hiver 2014-2015
Le loisir public, un investissement	Vol. 38 n° 1	Printemps 2015
Les camps de jour	Vol. 38 n° 2	Été 2015
Le loisir municipal en évolution	Vol. 38 n° 3	Automne 2015
Les événements	Vol. 38 n° 4	Hiver 2015-2016
Pratique libre et parcs	Vol. 39 n° 1	Printemps 2016
Le loisir estival	Vol. 39 n° 2	Été 2016
Le professionnel en loisir	Vol. 39 n° 3	Automne 2016
La relève	Vol. 39 n° 4	Hiver 2016-2017
Loisir municipal et intégration	Vol. 40 n° 1	Printemps 2017
Les modèles de gestion	Vol. 40 n° 2	Été 2017
Créativité, le défi des municipalités innovantes	Vol. 40 n° 3	Automne 2017
Le développement social	Vol. 40 n° 4	Hiver 2017-2018
La reconnaissance des organismes et le soutien au milieu	Vol. 41 n° 1	Printemps 2018
Municipalité et modes de vie	Vol. 41 n° 2	Été 2018
Nous sommes loisir!	Vol. 41 n° 3	Automne 2018
Enjeux et tendances en loisir municipal	Vol. 41 n° 4	Hiver 2018-2019
La culture partout	Vol. 42 n° 1	Printemps 2019



« Au total, l'AQLM a publié 78 numéros d'Agora Forum, à raison de quatre par année, à l'exception de 2012, où il y en eut cinq en raison d'un numéro spécial sur "le loisir et la ruralité". »

Voir aussi la liste des pratiques exemplaires publiées dans Agora Forum à la page 52.

LES PRIX EXCELLENCE AQLM 2019

À LA 20^e CONFÉRENCE ANNUELLE
DU LOISIR MUNICIPAL (CALM)

LE JEUDI 3 OCTOBRE 2019
DE 18 h À 19 h
HÔTEL SHERATON LAVAL

10 CATÉGORIES
DE PRIX REMIS

PLUS DE 250
PARTICIPANTS

Chaque année depuis 20 ans, l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) honore des gens, des collectivités et des entreprises pour leurs réalisations ou contributions exceptionnelles en loisir public.

L'éventail de catégories permet une grande variété de candidatures, représentatives de tous les milieux.

Les lauréats recevront le trophée Otium au cours d'une cérémonie spéciale le 3 octobre 2019 dans le cadre de la 20^e Conférence annuelle du loisir municipal.

Participez en
grand nombre
et obtenez la
reconnaissance
méritée!

MISES EN CANDIDATURE

Les mises en candidature se feront à compter du 23 avril 2019. Remplissez le formulaire en ligne disponible sur le site de l'AQLM : www.loisirmunicipal.qc.ca

La date limite pour vous inscrire est le **23 août**, sauf pour la catégorie Excellence académique, fixée au 31 mai.

CATÉGORIES 2019

MUNICIPALITÉS, VILLES
OU ARRONDISSEMENTS

Municipalités de moins de 10 000
habitants (incluant le loisir rural)

Municipalités ou arrondissements
de 10 000 à 24 999 habitants

Municipalités ou arrondissements
de 25 000 à 74 999 habitants

Municipalités ou arrondissements
de 75 000 habitants ou plus

Réalisations professionnelles

Soutien à l'innovation et au développement
- Membres associés commerciaux

Soutien à l'innovation et au développement
- Membres associés corporatifs

Soutien au bénévolat

Excellence académique
- Niveau collégial

Excellence académique
- Niveau universitaire



QUATORZE ANS DE PRIX EXCELLENCE

PAR DENIS POULET

Le 8 octobre 2013, à Gatineau, deux premières ont marqué la cérémonie de remise : l'AQLM a décerné un prix pour une réalisation exceptionnelle en loisir rural (qui a été attribué au programme Partenaires 12-18 du Centre-du-Québec) et l'Association canadienne des parcs et loisirs a profité de l'occasion pour remettre un de ses propres prix Excellence (qui est allé au professeur André Thibault).
Photo : A. Lauzon, Cometa Photo

C'est cinq ans après sa création que l'AQLM s'est dotée d'un « programme de reconnaissance et de mérite à l'excellence ». Ce programme visait à récompenser des professionnels en loisir municipal, des municipalités pour leurs initiatives en loisir, des étudiants en loisir et des entreprises ou des organismes en matière de recherche et d'innovation. Ce programme a varié par la suite, mais, grosso modo, les catégories initiales sont demeurées.

La première remise a eu lieu le 30 septembre 2004, dans le cadre de la 5^e Conférence annuelle du loisir municipal, à Saint-Sauveur. On a alors attribué quatre prix : à la Ville de Saguenay dans le volet Municipalités ou arrondissements pour son initiative de concertation culture éducation, à feu Gaston Bélanger, directeur des loisirs de Sorel-Tracy dans le volet Réalisations professionnelles, à Marie-Claude Viau, étudiante à l'UQTR, dans le volet Excellence académique, et, dans le volet Soutien à l'innovation et au développement, à un groupe formé de la Ville de Longueuil, la Fédération de soccer du Québec, le Club de soccer de Longueuil et le Collège français pour le développement d'un centre multisports.

arrondissements, mais on note quelques lauréats dans les catégories Soutien au bénévolat (instituée en 2016), Loisir rural (catégorie présente de 2015 à 2017), ainsi qu'à titre de coup de cœur du jury (2010 et 2011).

Les réalisations qui ont valu un prix à ces municipalités sont très variées. Si on relève plusieurs initiatives dans le domaine du sport, il y en a aussi dans le secteur culturel, dans le secteur communautaire et en matière de parcs.

En 2006, on a créé trois sous-catégories dans le volet Municipalités ou arrondissements : moins de 10 000 habitants, de 10 000 à 50 000 habitants, et plus de 50 000 habitants. En 2018, on a revu cette subdivision pour avoir plutôt quatre sous-catégories : moins de 10 000 habitants, de 10 000 à 24 999, de 25 000 à 74 999, et 75 000 ou plus. On a alors supprimé la catégorie Loisir rural, qui faisait double emploi avec la sous-catégorie de moins de 10 000 habitants.



37 MUNICIPALITÉS OU ARRONDISSEMENTS HONORÉS

En 14 ans, 37 municipalités ou arrondissements ont été honorés par un prix Excellence. La plupart se sont vu remettre le prix dans la catégorie Municipalités ou



Le 20 octobre 2005, à Rivière-du-Loup, le président de l'AQLM Richard Coulombe (2^e à partir de la gauche) a présenté le prix Excellence du volet Villes ou arrondissements de 50 00 habitants ou plus à des représentants de la Ville de Québec, incluant Charles Pagé, qui deviendra à son tour président en 2013.

Photo : Normand Caron

Municipalités ou arrondissements lauréats des prix Excellence de l'AQLM (De 2004 à 2018)

Ahuntsic-Cartierville (arr.)/Montréal	2017
Beauport (arr.)/Québec	2013, 2016*
Beloeil	2016
Boucherville	2018
Bromont	2018
Cantons unis de Stoneham-et-Tewkesbury	2016
Charlesbourg (arr.)/Québec	2011
Chertsey	2011
Cité (arr.)/Québec	2006
Contrecoeur	2006
Farnham	2010
Gatineau	2015
Haute-Saint-Charles (arr.)/Québec	2010
Jardins-de-Napierville (MRC)	2016**
Joliette	2014
L'Islet	2017**
Lorraine	2008
Magog	2012
Montmagny	2018
Montréal	2010***, 2012
Notre-Dame-de-Grâce-Côte-des-neiges (arr.)/Montréal	2011***
Plessisville	2015
Pointe-Claire	2018*
Repentigny	2007, 2008
Rivières (arr.)/Québec	2005
Roberval	2006
Saguenay	2004, 2009
Saint-Eustache	2008, 2011
Saint-Georges	2009
Saint-Joseph-de-Beauce	2013, 2014
Saint-Laurent (arr.)/Montréal	2017*, 2018
Sainte-Anne-des-Plaines	2005
Sutton	2017
Terrebonne	2014
Varennes	2013, 2017
Victoriaville	2015
Villeray-Saint-Michel-Parc Extension (arr.)/Montréal	2016

* Soutien au bénévolat

** Loisir rural

*** Coup de cœur du jury

DE QUATRE À ONZE PRIX

On a remis quatre prix en 2004 et 11 en 2018. Le programme de reconnaissance s'est ainsi développé graduellement. Initialement, il n'y avait qu'un seul prix dans chaque volet. Or, on a subdivisé, comme mentionné, le volet Municipalités ou arrondissements pour passer à trois prix (de 2006 à 2017), puis à quatre (2018). Jusqu'à 2011, l'AQLM n'attribuait qu'un seul prix au titre de l'excellence académique; en 2012, on a créé deux sous-catégories : niveau collégial et

niveau universitaire. Le volet Soutien à l'innovation et au développement a aussi vu augmenter le nombre de ses lauréats : c'est en 2011 qu'on a décidé d'attribuer deux prix distincts dans ce volet, un chez les membres commerciaux, l'autre chez les membres corporatifs.

Enfin, en 2014, l'AQLM instituait la catégorie des Grands Bâisseurs. Cette même année, elle créait le trophée Otium, qui allait dorénavant être remis à chaque lauréat ou lauréate.



Le trophée Otium a fait son apparition en 2014 comme récompense accompagnant les prix Excellence.

Lauréats étudiants des prix Excellence (De 2004 à 2018)

Arbour, Amélie	UQTR	2013
Beaulieu, Josianne	Cégep RDL	2016
Bélanger, Ève-Marie	Cégep RDL	2018
Bellemare, Alexandre	Cégep RDL	2009
Blanchet, Édith	Cégep RDL	2015
Brassard, Martine	UQTR	2015
Castonguay, Caroline	Cégep RDL	2017
Garneau, Jocelyn	UQTR	2017
Lachance, Vanessa	Cégep RDL	2008
Mukle-Poulin, Salomé	Cégep Vieux-Montréal	2012
Otis, Joanie	UQTR	2006
Pelletier, Sabrina	UQTR	2014
Pinard, Audrey	UQTR	2013
Pinard, Émilie	UQTR	2001
Plouffe, Geneviève	Un. Sherbrooke	2012
Roy, Alexis	UQTR	2018
St-Pierre, Marie-Ève	UQTR	2016
Thauvette, Vanessa	Cégep St-Laurent	2014
Viau, Marie-Claude	UQTR	2004



La solution d'animation pour vos événements municipaux!

FÊTE FAMILIALE

CARNAVAL D'HIVER

MÉGA-ACTIVITÉS

mega-animation.com - 514-977-0977 - info@mega-animation.com  @megaanimation



Tous les lauréats de 2013, incluant, au centre en avant, Manon Lanneville, actuelle présidente de l'AQLM mais alors représentante de la Ville de Varennes, gagnante du prix dans la catégorie Villes ou arrondissements de 10 000 à 50 000 habitants.

Photo : Michel Guertin

Félicitations à tous les lauréats et lauréates jusqu'à ce jour, et merci pour votre apport au loisir municipal!

Professionnels en loisir lauréats du prix Excellence « Réalisations professionnelles »

(De 2004 à 2018)

Babin, Jean-Marc	New Richmond	2013
Beaudoin, Isabelle	Mandeville	2012
Bélanger, Gaston	Sorel-Tracy	2004
Bellerose, Bruno	Mascouche	2007
Dionne, Guy	Rimouski	2010
Flynn, Murielle	Montréal	2008
Fournier, Jean-Yves	Amqui	2005
Gaudreault, Jean	Mirabel	2013
Lacasse, Alain	Sainte-Anne-des-Plaines	2017
Lamontagne, Bernard	Thetford Mines	2013
Marineau, Daniel	Belœil	2016
Ouellet, Nathalie	Lévis	2006
Pinsonneault, Jean-François	Montréal	2015
Rivest Lise	Sainte-Anne-des-Plaines	2017
Rousseau, Simon	Québec	2014
Roy, Alain	Rosemère	2009
Tessier, Pierre	Laval	2018



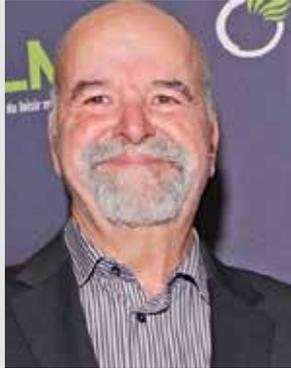
Michel Beaugard



Paul-André Lavigne



François LeBlond



Pierre Morin



Denis Servais



André Thibault

Les Grands Bâisseurs

	Intronisé en
Beaugard, Michel	2018
Lavigne, Paul-André*	
LeBlond, François	2017
Morin, Pierre	2015
Servais, Denis**	
Thibault, André	2014

* À titre de membre honoraire de l'AQLM; a reçu un prix Excellence d'honneur en 2009.

** À titre de membre honoraire de l'AQLM; a reçu un prix Excellence « hommage » en 2011.



VIVACTION
POUR UNE
GESTION
CLÉ-EN-MAIN
INCLUANT LA
PLANIFICATION

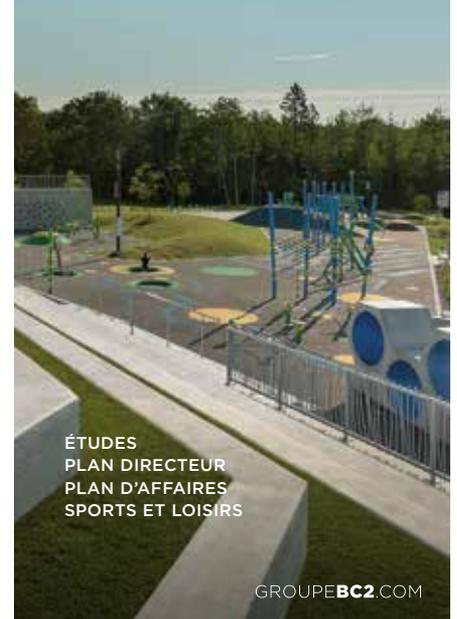


GESTION
D'ÉQUIPEMENTS
RÉCRÉATIFS
TOURISTIQUES
ET CULTURELS

VIVACTION.CA

BC2

URBANISME
DESIGN URBAIN
ARCHITECTURE DE PAYSAGE
ENVIRONNEMENT
STRATÉGIES



ÉTUDES
PLAN DIRECTEUR
PLAN D'AFFAIRES
SPORTS ET LOISIRS

GROUPE BC2.COM



REGARD SUR L'ASSOCIATION DU LOISIR MUNICIPAL LAVAL-LAURENTIDES

Les cinq retraités honorés le 29 novembre 2018 : De gauche à droite : Jean Gaudreault (Ville de Mirabel), Luc Leblanc (Ville de Blainville), Ginette Gilbert (Ville de Saint-Sauveur), Alain Lacasse (Ville de Sainte-Anne-des-Plaines) et Mario Charbonneau (Ville de Saint-Eustache). Photo : Luc Lavallée

PAR DENIS POULET, AVEC LA COLLABORATION D'EDITH PROULX, REPRÉSENTANTE DE LA RÉGION DES LAURENTIDES AU CA DE L'AQLM

Depuis sa création, l'AQLM s'est développée sur un modèle qui fait une large part aux régions. À l'origine, il y avait une assemblée de délégués régionaux qui élaient des représentants au CA. À partir de 2003-2004, le CA fut constitué de représentants de chacune des régions.

À plusieurs reprises au cours de son histoire, l'AQLM a prôné la mise sur pied d'organisations régionales de travailleurs en loisir municipal. L'une des orientations du plan stratégique 2010-2015 était notamment de « favoriser les activités de réseautage par région » (orientation no 6). Dans le plan 2015-2019, cette orientation est devenue « Soutenir les activités de réseautage par région ».

Plusieurs initiatives de réseautage en région ont certainement eu lieu, mais on relève peu de projets de structuration pour les pérenniser. En fait, on ne compte actuellement que quatre organismes régionaux, soit le Regroupement gaspésien du loisir municipal (RGLM), la Table des

représentants en loisir municipal de Lanaudière, la Table des professionnels et professionnelles en loisir municipal du Centre-du-Québec et l'Association du loisir municipal Laval-Laurentides (ALMML).

Cette dernière association est la plus ancienne. Elle a célébré son 30^e anniversaire l'an dernier et est donc plus vieille que l'AQLM. On pourrait dire qu'elle a survécu à tous les grands chambardements qui ont affecté le loisir municipal depuis trois décennies.

À l'occasion du 20^e anniversaire de l'AQLM, nous avons voulu en savoir plus long sur cette organisation, qui se pose en modèle de réseautage pour les autres régions. L'ALMML prépare d'ailleurs une présentation de son expérience à la prochaine Conférence annuelle du loisir municipal.

Selon sa présidente, Ysabelle Gagnon, par ailleurs chef de division, socioculturel et vie communautaire du Service des loisirs, de la culture et de la vie communautaire de la Ville de Mirabel, l'Association du





Le conseil d'administration de l'ALMLL, élu le 21 février 2019. À l'avant, de gauche à droite : Stéphane Tessier (trésorier), Sylvain Benoit (vice-président), Ysabelle Gagnon (présidente), Julie Richard (secrétaire); à l'arrière, de gauche à droite : Jean-François Auger (représentant de la Ville de Laval), Karine Bourbonnais (responsable de la table communautaire), Marie-Christine Pinard (responsable des communications), Sylvie Legault (responsable de la table culturelle), Joël Boulay (responsable de la table des directeurs) et Luc Lavallée (responsable de la table des sports). En mortaise : Edith Proulx, représentante de l'AQLM pour la région des Laurentides.
Photo : Diane Bélanger

Photo d'Edith Proulx : Raymond Lavergne

loisir municipal Laval-Laurentides compte 30 villes ou municipalités membres, qui y sont représentées par quelque 200 professionnels et professionnelles en loisir. « C'est une association de villes très ouverte, explique-t-elle. Des professionnels de plusieurs horizons se retrouvent à l'une ou l'autre de nos quatre tables : sport, culture, communautaire, directeurs. Tout le personnel des villes membres a ainsi la possibilité de participer, peu importe le poste. »

excellente à ce point de vue. À notre table communautaire se rattache maintenant une table "camps de jour" qui a permis à des gestionnaires de ce programme et aussi à des moniteurs en chef ou des chefs de camp de partager des expériences, des modes de fonctionnement, de trouver des idées pour le recrutement et la rétention du personnel. C'est un dossier très concret. Les participants à cette table en ressortent avec des trucs qui leur servent vraiment. »



Ysabelle Gagnon, présidente de l'ALMLL
Photo : Cynthia Guillemette

L'ALMLL a connu un nouveau dynamisme ces dernières années, multipliant les activités (assemblée générale, ateliers, conférences), intensifiant les communications (page Facebook fermée), servant d'intermédiaire régional pour l'AQLM (Tournée printanière annuelle, CALM 2013 à Saint-Sauveur, promotion de la CALM et des formations) et instituant un hommage aux retraités. L'Association s'est donné un logo l'an dernier, à l'occasion de son 30^e anniversaire.

Une des particularités de l'ALMLL est qu'elle réunit des villes de deux régions. Il y a la très grande ville de Laval (437 000 habitants) et des municipalités beaucoup plus petites, comme Piedmont (3100 habitants). N'y a-t-il pas une espèce de déséquilibre?

« Notre but, c'est vraiment de favoriser le réseautage, dit Ysabelle. Je pense que notre approche par tables est

« Oui et non, répond Ysabelle. Laval n'est que l'une des 31 villes ou municipalités membres et l'on pourrait penser que son adhésion à l'Association n'est pas très importante pour elle. Mais les professionnels en loisir de cette grande ville ont plusieurs points communs avec ceux des plus petites. Laval était discrète



À la santé du loisir municipal à Laval et dans les Laurentides!
Photo : Luc Lavallée

« ...le réseautage que nous facilitons permet de briser l'isolement. »

au sein de l'Association il y a quelques années, mais elle est revenue en force. Tous les membres y gagnent à être en contact les uns avec les autres, quelle que soit la taille des villes. Les gens des deux régions sortent de leur milieu. La dynamique fonctionne très bien. »

Même si elle est d'envergure modeste (budget annuel d'environ 4000 \$, pas d'employés permanents), l'ALMLL offre des services appréciés de ses membres.

« Il en coûte peu pour adhérer à l'Association, signale Ysabelle. On parle de 50 \$ par année pour les villes de 10000 habitants, 100 \$ pour les municipalités de 10000 à 50000 habitants, et 150 \$ pour celles de plus de 50000 âmes. En retour, l'Association offre des conférences et des ateliers, le plus souvent gratuits ou à coûts très abordables. L'an dernier, un surplus budgétaire nous a permis de nous doter d'un logo, d'offrir des cadeaux à nos cinq retraités et de gâter nos membres présents en leur offrant un verre à vin sans pied à l'effigie de notre association. La reconnaissance du travail des personnes qui partent à la retraite est d'ailleurs un de mes dadas. Je pousse pour la reconnaissance des professionnels en loisir par leurs pairs, je crois qu'il faut responsabiliser les villes davantage pour qu'elles soulignent la contribution de leurs fonctionnaires les plus chevronnés qui prennent leur retraite. »

« D'autre part, ajoute-t-elle, je note un intérêt croissant pour non seulement les activités qui exigent de sortir de chez soi, comme les tables, les conférences et

les ateliers, mais aussi pour notre page Facebook. Nous exerçons un contrôle serré sur ce moyen de communication pour qu'on y traite vraiment de questions reliées à notre profession. Ça peut être très terre à terre, par exemple une collègue de Saint-Sauveur qui voulait savoir si le lignage du terrain de pickleball sur un terrain de tennis pouvait être source de confusion ou d'insatisfaction des citoyens. Cette question a suscité 13 commentaires et une centaine de membres en ont pris connaissance. »

Graduellement, un fort sentiment d'appartenance semble s'être développé dans l'ALMLL. Ysabelle en est convaincue : « Nous sommes une association très proactive, innovante et très à l'écoute de nos membres pour mieux répondre à leurs besoins. Par exemple, nous allons les sonder bientôt sur la formule de "4 à 6" que nous avons expérimentée l'automne dernier pour fêter les retraités. Les réactions à nos initiatives vont dans le sens d'un sentiment d'appartenance très fort. »

« J'ajoute que le réseautage que nous facilitons permet de briser l'isolement – bon nombre de nos professionnels en loisir travaillent isolément dans de petites villes –, de rester connecté avec d'autres villes, d'être plus motivé, de trouver de bons arguments pour défendre des programmes. Je constate aussi que le partage entre petites villes au sein d'une même MRC s'améliore : on travaille de plus en plus ensemble. »

Sans l'avoir délibérément recherché, l'ALMLL se pose comme modèle de réseautage pour le milieu du loisir municipal en région. C'est avec passion et une forte envie de partager ce modèle qu'Ysabelle et son vice-président Sylvain Benoît préparent leur présentation à la prochaine CALM.



CHEF DE FILE DANS LES ARENAS

- ✓ Vente et Location
- ✓ Entretien & Pièces
- ✓ Formation
- ✓ Peinture sur glace
- ✓ Service routier
- ✓ Réusinage



LA VOILÀ ENFIN !

**MODÈLE
450
ÉLECTRIQUE**

**MODÈLE
650
ÉLECTRIQUE**

TOUT CE DONT VOUS AVEZ BESOIN POUR VOTRE GLACE

SURFACEUSES TRACTÉES · LEVEL-ICE · COUPE-BORDURES · TECHNICIENS CERTIFIÉS · LOGOS TEXTILES/PEINTS

ÉLECTRIQUE/ESSENCE/PROPANE



CONFIEZ VOTRE ENTRETIEN À NOTRE ÉQUIPE! CONTACTEZ-NOUS



**Robert
Boileau inc.**

Distributeur autorisé

ZAMBONI®



1425 boul. Pitfield, Saint-Laurent,
Québec, Canada, H4S 1G3

T (514) 333-8420

SF (877) 333-8420

www.arenazone.com

**CENTRE DE SERVICE À BEAUPORT
POUR L'EST DU QUÉBEC**



HOMMAGE AUX MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

PAR DENIS POULET

94

personnes ont siégé au conseil d'administration depuis la fondation.

Depuis la fondation de l'AQLM en 1999, 94 personnes ont siégé au conseil d'administration. Jusqu'en 2002-2003, le conseil était constitué de neuf à onze membres, dont quatre ou cinq étaient élus par une assemblée de délégués régionaux. C'est à compter de 2003-2004 que chaque région put avoir un représentant direct au conseil.

On dénombre 64 hommes et 30 femmes. Le champion au chapitre de la longévité est **François LeBlond**, qui a représenté la Côte-Nord de 2003 à 2017, soit pendant 14 ans. Le talonne **Gérard Pâquet**, représentant de l'Abitibi-Témiscamingue de 2005 à 2018 (13 ans).

Quelques-uns ont occupé plus d'une fonction au conseil. **Alain Bernard** a d'abord été le représentant de la Montérégie (2003-2004), puis secrétaire-trésorier (2004 à 2008) et représentant de l'Association canadienne des parcs et loisirs (2008-2009). **Richard Coulombe** a été vice-président (2001 à 2003), président (2003 à 2005), puis administrateur coopté (2005 à 2007). **Marie-France Delage** a représenté la Montérégie (2006 à 2008) avant de devenir vice-présidente (2008-2009), puis présidente (2009 à 2013).

On note également que **Jocelyn Dufour**, de Chicoutimi, a d'abord été

élu représentant des régions (1999-2000) avant d'être secrétaire (2000-2001) puis président (2001 à 2003). **Manon Lanneville** a représenté la Montérégie de 2014 à 2017 avant d'être élue présidente en 2017. **Paul-André Lavigne** fut le premier président de l'AQLM (1999 à 2001) et est ensuite resté au conseil à titre d'administrateur coopté (de 2001 à 2005). Représentant des régions en 2002-2003, **Benoît Ouellet** a ensuite représenté le Bas-Saint-Laurent (2003 à 2005), puis est devenu vice-président (2005 à 2008).

Charles Pagé est le seul à avoir occupé quatre fonctions. En 2009-2010, il représentait la Capitale-Nationale. Les deux années suivantes, il fut secrétaire-trésorier, puis, en 2012-2013, vice-président, et enfin président pour deux mandats (2013 à 2017). **Luc Rousseau** fut très actif au conseil lui aussi. Représentant de la région de Montréal de 2008 à 2012, il devint secrétaire-trésorier en 2012 et siégea à ce titre jusqu'en 2016. Il fut membre coopté du conseil l'année suivante. Mentionnons pour conclure ce survol les trois rôles que **Denis Servais** a joué au CA, soit représentant de l'Association canadienne des parcs et loisirs de 2003 à 2005, président de 2005 à 2009, puis administrateur coopté de 2009 à 2012.

Voici la liste de tous les membres du CA depuis le début :

Martin Alarie
Cynthia Allen
Lise Angers
Lise Armishaw
Michel Barbier
Steve Bazinet
Lyne Beaudry
Christine Beaulieu
Alain Bernard
Bernard Blais
Pascal Blais
Denis Blanchette
Marc-Olivier Breault
Isabelle Champagne
Michel Choquette
Richard-A. Coulombe
Ted Cox
Marc De Blois
Marie-France Delage
Valérie Desaulniers

Marco Deshaies
Sylvianne DiFolco
Guy Dionne
Natacha Drapeau
Ingrid Dubuc
Jocelyn Dufour
François Dumont
Julie Fortin
Alain Fournier
Jean-Yves Fournier
Yess Gacem
Karine Gagné Plourde
Linda Gagnon
Bernard Galipeau
Jean Gaudreault
Jocelyn Gauthier
Noémie Gauthier
Martin Gilbert
Hélène Grand-Maître
Herman-Carl Gravel
Jonathan Guay
Pascale Guimont
Guylaine Houde
Jean-Pierre Hunter
Lénie Lacasse

André Lambert
Renaud Lamontagne
Manon Lanneville
Marc Latendresse
Luc Latulippe
Paul-André Lavigne
Claude Lavoie
Martin Lavoie
François LeBlond
Daniel Leduc
Éric Lemelin
Michel Lemieux
Janique Letellier
Jean-François Lévesque
Claude Martin
René Monette
Pierre Morin
André Olivier
Benoit Ouellet
Charles Pagé
André Paquet
Gérard Pâquet
Brigitte Paradis
Yvan Patenaude
Estelle Paulhus

Robert Pleau
Edith Proulx
Marc Proulx
Élizabeth Renaud
Paul-André Roger
Luc Rousseau
Simon Rousseau
Alain Roy
Ginette Roy
Jean-François Roy
Carol Sasseville
Martin Savaria
Denis Servais
Marie-Hélène St-Onge
Jean-Pierre Tessier
Marie-Eve Therrien
Réal Travers
Jocelyn Tremblay
Sylvie Tremblay
Sébastien Vallée
Marie-Claude Viau
Pierre Watters
Raymond Zizian



François LeBlond, de Baie-Comeau, a siégé 14 ans au CA de l'AQLM, de 2003 à 2017.



Première femme élue à la tête de l'organisation en 2009, Marie-France Delage avait été auparavant représentante de la Montérégie puis vice-présidente.



Gérard Pâquet, de Rouyn-Noranda, vient en deuxième position au chapitre de la longévité avec 13 ans, de 2005 à 2018.



Charles Pagé, de Québec, est le seul à avoir occupé quatre fonctions au conseil : représentant de région en 2009-2010, secrétaire-trésorier de 2010 à 2012, vice-président en 2012-2013, puis président de 2013 à 2017.

10 ans
à faire bouger les tout-petits

KARIBOU
Activités motrices pour les 1 à 5 ans

Programme clé en main
pour les municipalités!

Plus de 65 sites d'activités!
Joignez le réseau des fournisseurs officiels et faites bouger vos tout-petits!

www.KARIBOU.com

LES PRATIQUES EXEMPLAIRES PUBLIÉES DANS AGORA FORUM

PAR DENIS POULET

Depuis 2012, *Agora Forum* a publié 83 fiches de « pratiques exemplaires » qui démontrent l'esprit novateur et l'efficacité des services de loisir municipaux et de quelques organisations connexes. La plupart des pratiques proviennent de présentations à la Conférence annuelle du loisir municipal et de candidatures aux prix Excellence de l'AQLM. L'éventail des pratiques est très varié, couvrant les principaux secteurs du loisir municipal (sport, culture, parcs, plein air, développement communautaire, bénévolat, handicapés), et les municipalités qui les ont réalisées sont de toutes tailles.

Les pratiques exemplaires publiées dans Agora Forum		
Hiver 2011-2012	Programme de prévention des graffitis	Gatineau
	Les FIL : pour tisser des liens entre générations	Saguenay
	L'unité locale d'information aux aînés	Rimouski
Printemps 2012	Soirées parents VIP	Rimouski
	Une ressource plein air dans la municipalité	Saguenay
	La Fête des voisins	Granby
Mai 2012 (hors série)	Le Pacte rural comme soutien	MRC de Maskinongé
	Organisation du loisir en milieu rural	Loisir et Sport Montérégie
	Action régionale structurante	Outaouais
	Concertation et développement en milieu rural	CSL Estrie
Été 2012	Livre-service	L'Assomption
	Le Salon des loisirs et de la culture	Rimouski
	La médiation culturelle	Shawinigan
Automne 2012	Un portail pour les familles	Longueuil
	Facile de bouger	Saint-Charles-Borromée
Hiver 2012-2013	Programme familial pour la relâche scolaire	Alma
	Initiation au patinage	Laval
	Des aînés mobilisés	Arr. Charlesbourg/Québec
	Danse urbaine au cœur d'un quartier	Arr. Ahuntsic-Cartierville/Montréal
Printemps 2013	Escalade de glace en pleine ville	Rivière-du-Loup
	L'escouade santé 0-5-30	Blainville
	Le Quartier 50+	Saint-Jérôme
Été 2013	Déclaration de reconnaissance des bénévoles	Shawinigan
	Plan d'action bénévolat	Arr. Charlesbourg/Québec
	Activités de réseautage	Montréal
Automne 2013	Politique de la pratique sportive	Rivière-du-Loup
	Intégration de clientèles spécifiques	Saguenay
Hiver 2013-2014	Le Salon <i>Après 50 ans ça bouge</i>	Saint-Eustache
	IntégrAction	Alma
	Plan directeur des parcs	Belœil
	Raconter l'histoire autrement	Blainville

Les pratiques exemplaires publiées dans Agora Forum

Printemps 2014	La Zone loisirs jeunesse	Blainville
	Le camp de jour Mirabel	Mirabel
	La réorganisation des sports fédérés	Québec
Été 2014	CultureLoisirs@Réseau	Montréal
	Choix et implantation d'un logiciel de gestion	Lévis
	Rôle du travailleur en loisir dans les camps de jour	Arr. Charlesbourg/Québec
Automne 2014	Fiches-conseils en accessibilité universelle	Gatineau
	Un portail accès-loisir pour une MRC	MRC de Beauharnois-Salaberry
	Rabais-accessibilité	Sherbrooke
Hiver 2014-2015	On bouge à L'Assomption	L'Assomption
	Guichet unique et polyvalence des plateaux	Victoriaville
	Animation estivale en milieu urbain défavorisé	Montréal
Printemps 2015	Quand l'archéologie rencontre l'art	Longueuil
	Stratégie de mise en marché du loisir	Lévis
	Ma ville à pied, à vélo!	Sutton
Été 2015	Coordination des organismes de sport et plein air	Sherbrooke
	Cours d'aquaforme personnes ayant une déficience visuelle	Gatineau
	Skate Park	Repentigny
Automne 2015	Vieillir en demeurant dans sa communauté rurale	MRC de Joliette
	Forêt récréative	Val-d'Or
	Aménagement d'une zone aquatique	Valleyfield
Hiver 2015-2016	Osez la culture en Matawinie	MRC de Matawinie
	Congé de devoirs, devoir bouger	Varennes
	Les jardins collectifs de Granby	Granby
Printemps 2016	Aires de jeux de sable	Lévis
	Récréo-bus	Pierrefonds-Roxboro
Automne 2016	Parc des fondateurs	Stoneham-et-Tewksbury
	Ruelles vertes	Verdun
	« Osez innover » : programmation sportive	Saint-Rémi
Hiver 2016-2017	Dans ma rue, on joue!	Belœil
	Nouvelle vocation d'une ancienne gare	Sorel-Tracy
Printemps 2017	Entente intermunicipale intégration	MRC des Pays-d'en-Haut
	Pianos publics	Granby
Été 2017	Les communautés de pratique	Sherbrooke
Automne 2017	Le Créalab	Repentigny
	Passeport-Santé	Saint-Constant
	Art urbain et lutte aux graffitis	Longueuil
Hiver 2017-2018	Programme liaison-jeunesse	Arr. Charlesbourg/Québec
	Carrefour informationnel et social	MRC de L'Assomption
	Salon de la famille et des SHV	MRC du Domaine-du-Roy
Printemps 2018	Aménagement du parc Goyette-Hill	Sutton
	Sommet 2014 : une consultation gagnante	Mirabel
	Concertation scolaire-municipale	Amos
Été 2018	Capsules vidéo	Varennes
Automne 2018	Réaménagement des parcs	Brossard
	Parc pour tous	Saguenay
Hiver 2018-2019	Circuit Énergie	Montmagny
	Municipalité et petite enfance	Boischatel
	« Dessine ton parc »	Boisbriand
Printemps 2019	Corrid'Art	Lac-Beauport
	Biblioscope pour tous	Rimouski
	Quartier littéraire	Sainte-Adèle

20 RAISONS D'ÊTRE MEMBRE DE L'AQLM

1
Le plus important **regroupement** de professionnels en loisir au Québec.

2
Représentation du loisir municipal auprès des instances gouvernementales

3
Réseau majeur en loisir public au Québec

4
Formations sous forme de cours, de webinaires et à la carte

5
Comités de recherche pour connaître les tendances en loisir et trouver des solutions aux problématiques.

6
Revue trimestrielle, traitant des préoccupations des professionnels en loisir municipal.

7
Guides pour l'aménagement et l'entretien d'installations sportives et de loisir.

8
Conférence annuelle, le plus grand rassemblement de professionnels en loisir public au Québec.

9
Programme de reconnaissance et remise des prix Excellence

10
Échanges entre les services de loisir municipaux et les professionnels en loisir municipal.

11
Expertise en loisir et valorisation du travail des professionnels en loisir municipal.

12
Liens avec les établissements de formation en loisir, facilitant le recrutement de personnel compétent.

13
Relations entre les fournisseurs de biens et services en loisir et les services de loisir municipaux.

14
Diffusion d'avis juridiques sur des sujets qui préoccupent les professionnels en loisir municipal.

15
Représentation du Québec à l'Association canadienne des parcs et loisirs.

16
Ressources professionnelles spécialisées : gestion, communications, formation, recherche, etc.

17
Réseautage du loisir public en région et initiatives de développement du loisir en milieu rural.

18
Rabais en matière d'assurances et pour l'inscription à des activités organisées par ses partenaires.

19
Multiples possibilités d'**engagement** extraprofessionnel.

20
Source de **fierté** et de valorisation pour les professionnels du loisir municipal



PEP ton jeu!



**PLAISIR
ENGAGEMENT
PASSION.**

Une **application mobile gratuite** chargée de pratiques et jeux actifs pour les intervenants de l'activité physique et du loisir.

Téléchargez l'application et découvrez des centaines de jeux actifs!

Disponible pour appareil Apple et Android.



Association des camps du Québec



ATMOS
PHÄRE

ESPACES PUBLICS
ESPACES LUDIQUES

Fier de soutenir l'AGLM depuis 20 ans !

Certains besoins ne peuvent attendre... même au parc !

Offrez à vos citoyens des sanitaires écologiques, agréables à utiliser. Un concept unique qui fonctionne grâce au vent et au soleil, et ce sans eau, sans produit chimique et sans électricité. Un choix économique et écologique.

Apprenez en plus sur nos modèles et réalisations ;
atmosphere.com/TECOLO

Sanitaires écologiques